

GOFORE OYJ
1 - 12/2025

Tilinpäätöstiedote 2025

Viimeisen neljänneksen kannattavuus oli
vahva, oikaistu EBITA 14,0 %

25.2.2026
Tilintarkastamaton



Loka-joulukuun 2025 kohokohdat

Viimeisen neljänneksen kannattavuus oli vahva, oikaistu EBITA 14,0 %

- Liikevaihto kasvoi 19,6 %, liikevaihto ilman yritysostoja edellisvuoden tasolla.
- Kannattavuus oli markkinaa nähden vahva ja vuoden korkeimmalla tasolla. Oikaistu EBITA 8,3 (6,7) miljoonaa euroa, 14,0 %.
- Neljänneksen oikaistua kannattavuutta paransi 1,2 miljoonan euron korvaus riita-asiasta.
- Asiakashintojen muutos oli -0,2 %. Keskimääräisen palkan muutos oli +1,9 % (+0,5 %).
- Henkilöstömäärä nousi 1 791 (1 471) henkilöön ja kokonaiskapasiteetti oli 1 851 (1 539).
- Raportointikauden jälkeisenä tapahtumana Gofore toteutti 2.1.2026 kaupan saksalaisen digitaalisen muutoksen asiantuntijayritys Esentri AG:n koko osakekannasta, velaton hinta 10 miljoonaa euroa.

Konsernin avainlukuyhteenveto, miljoonaa euroa	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto	59,6	49,8
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	0,1%	-3,6%
Oikaistu EBITA	8,3	6,7
Oikaistu EBITA, %	14,0%	13,4%
EBITA	9,5	6,6
Liiketulos (EBIT)	8,2	5,7
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,42	0,31
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,41	0,30
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 791	1 471
Kokonaiskapasiteetti; oma ja alihankittu henkilöstö (FTE), kauden lopussa	1 851	1 539

Kaikkien lukujen vertailukausi on edellisvuoden vastaava ajanjakso. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

Tammi-joulukuun 2025 kohokohdat

Goforen kannattavuus parani toisen vuosipuoliskon aikana, oikaistu EBITA 8,8 %

- Liikevaihto nousi edellisestä vuodesta, 2,8 % ollen 191,4 (186,2) miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu -4,0 %.
- Oikaistu EBITA 16,8 (23,9) miljoonaa euroa, 8,8 % (12,8 %) liikevaihdosta. Tammi-kesäkuuta pääasiallisesti rasittaneet eräiden projektien toimitushaasteet ja yhden kiinteähintaisen projektin alaskirjaus laskivat myös koko vuoden kannattavuutta.
- H1 2025 toteutetut muutosneuvottelut näkyivät H2:n parantuneena kannattavuutena ja laskutusasteena, mikä vahvisti yhtiön näkemystä muutosneuvotteluiden sopeuttavasta vaikutuksesta.
- Asiakashintojen muutos tammi-joulukuussa oli +0,7 % (-0,3 %) ilman työmääräarvion ylittäneitä projekteja, ja nämä huomioiden -2,3 %. Työmääräarvion ylittäneet projektit vaikuttivat hintakehitykseen pääasiassa tammi-kesäkuussa.
- Keskimääräisen palkan kehitys oli hillittyä, tammi-joulukuu +0.9 % (+1,0 %).
- Gofore toteutti 1.9.2025 tähän mennessä suurimman yrityskauppansa ostamalla suomalaisen teknologia- ja suunnitteluyritys Huldin. Koko Huldin osakekannan velaton hinta oli 54,5 miljoonaa euroa.

Konsernin avainlukuyhteenveto, miljoonaa euroa	2025	2024
Liikevaihto	191,4	186,2
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-4,0%	-3,2%
Oikaistu EBITA	16,8	23,9
Oikaistu EBITA, %	8,8%	12,8%
EBITA	15,7	24,4
Liiketulos (EBIT)	11,7	20,8
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,59	1,04
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,58	1,02
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 791	1 471
Kokonaiskapasiteetti; oma ja alihankittu henkilöstö (FTE), kauden lopussa	1 851	1 539

Kaikkien lukujen vertailukausi on edellisvuoden vastaava ajanjakso. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

Tiedotus ja tulevaisuudennäkymät

Gofore ei helmikuusta 2026 alkaen esitä tilikausikohtaisia ennusteita yhtiön liikevaihdosta tai tuloksesta.

Gofore kehittää jatkuvasti kuukausi- ja osavuosikatsaustensa sisältöä, pyrkimyksenään parantaa entisestään yhtiön läpinäkyvyyttä ja siten reaaliaikaista talouden kehittymisen seurantaa.



Hallituksen esitys voitonjaosta

Gofore Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 96,4 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 17.4.2026 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,49 euroa osakkeelta kertyneistä voittovaroista, yhteensä 7,9 miljoonaa euroa osingonmaksua. Tilikauden tulos lisätään kertyneisiin voittovaroihin.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 16 161 492 kpl, jota vastaava osingonjaon kokonaismäärä on 7,9 miljoonaa euroa. Esitetty osinko on 83,1 % osakekohtaisesta tuloksesta. Vuoden 2024 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,48 euroa osakkeelta, yhteensä 7,5 miljoonaa euroa.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 21.4.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Maksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Ehdotuksen mukaan osingot maksetaan arviolta 28.4.2026.



Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Goforen hallitus päivitti strategiapäivityksen 2025 yhteydessä yhtiön suhdannesyklin yli ulottuvat taloudelliset tavoitteet.

500 MEUR

Liikevaihtoa 2030 mennessä

Orgaaninen kasvu markkinan kasvua nopeampaa. Vähintään puolet kokonaiskasvusta odotetaan olevan orgaanista.



15%

Kannattavuustaso,
oikaistu EBITA

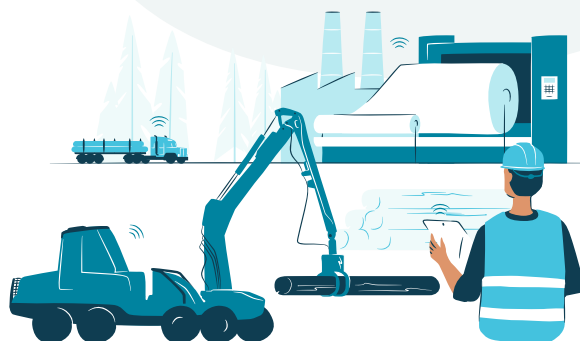
40%

Osinkoina vähintään
vuosittaisesta
nettotuloksesta

Älykäs teollisuus

tarkoittaa fyysisen ja digitaalisen yhdistämistä maailmassa, jossa teollinen tuotanto ja tuotteet ovat yhä monimutkaisempia.

Koneet & laitteet
Valmistava teollisuus
Autoteollisuus



Puolustus & avaruus

ovat keskeinen osa globaalia toimintaympäristöä, jossa turvallisuus, puolustusratkaisut ja satelliittidata ovat yhä tärkeämpiä vakautta tukevia tekijöitä.

Kansallinen turvallisuus
Puolustus
Avaruus



Digitaalinen yhteiskunta

koostuu julkisen ja yksityisen sektorin palveluntarjoajista sekä ihmisistä ja yrityksistä, jotka luottavat hyvin toimiviin, korkealaatuisiin palveluihin.

Julkinen sektori
Vähittäiskauppa & palvelut
Terveys & hyvinvointi



Toimitusjohtajalta

Goforen vuoden 2025 viimeisen neljänneksen suoritus oli positiivinen niin kasvussa kuin kannattavuudessa. Liikevaihto kasvoi 59,6 miljoonaa euroon (+19,6 %) ja kannattavuus parani sekä edelliseen neljännekseen että vuoden takaiseen nähden ja oli 14,0 %. Hienoja tuloksia, joissa näkyy sekä rohkeus investoida ja uudistaa organisaatiota, että jokaisen goforelaisen arvokas panos.

Koko vuoden 2025 tarkempi tarkastelu paljastaa kaksi keskenään erilaista vuosipuoliskoa. Vuoden ensimmäinen puolisko oli heikomman suhdanteen vaikein jakso. Pitkittynyt haastava tilanne pakotti meidät sopeuttamiseen ja 80 työtehtävän vähentämiseen. Korkea vapaa kapasiteetti, sopeuttamistoimien vaatima fokus ja vaikeudet muutamassa asiakasprojektissa jättivät vuosipuolikkaan tuloksen vaatimattomaan 5,4 %:iin (oik. EBITA).

Toisella vuosipuoliskolla tervehdyttävät toimenpiteet tuottivat jo tulosta. Paremmiin asiakastarpeita vastaava osaajarakenne, kustannusten karsinta, uudet panostukset toimialoihin ja hieman vireämpi asiakaskysyntä tukivat kannattavuuden parantamista, joka asettui 11,9 %:iin. Tältä pohjalta pääsemme myös jatkamaan alkaneen vuoden liiketoimintaa ja tavoittelemaan paranevan trendin jatkoa. Vuoden 2026 aikana tätä tukevat vielä Huld-yrityskaupan kustannussynergiat.

Vuonna 2025 investoimme tulevaisuuden kasvuun. Ilmoitimme kesällä Huldin ostamisesta, tähän asti suurimmasta yrityskaupastamme. Joulukuussa puolestaan päätimme investoida DACH-alueen kasvuun Esentrin hankinnalla.

Huld-investointi näkyi jo neljännen vuosineljänneksen kasvussa ja joulukuun lopun pro-forma -liikevaihdossa (215,2 miljoonaa euroa), joka oli 16 % edellisen vuoden yläpuolella.

Esentri-investoinnin vaikutuksesta liikevaihtomme oli tammikuussa 18,7 miljoonaa euroa, 20 % korkeampi kuin vuotta aikaisemmin.

Näimme positiivista kehitystä myös orgaanisessa kasvussa. Saavutimme nollatason neljän negatiivisen kasvun vuosineljänneksen jälkeen. Orgaanisen kasvun kääntäminen takaisin positiiviseksi on alkaneen vuoden tärkeimpiä prioriteettejamme. Tehdyt investoinnit tukevat vahvasti tätä pyrkimystä, erityisesti strategisilla toimialoillamme Defence & Space ja Intelligent Industry.

Defence & Space -toimialalle vuosi 2025 oli käynnistämisen vuosi. Saimmekin lentävän lähdön, kun Goforen kansallisen turvallisuuden osaamista vahvistettiin Huldin puolustusteollisuuden osaamisella ja pitkällä kokemuksella avaruusliiketoiminnasta. Olemme päässeet alkuun jopa odotuksia paremmin ja odotamme suhteellisesti vahvinta kasvua tältä toimialalta vuonna 2026.

Asiakkaiden investointien varovaisuus näkyi viime vuonna erityisesti Intelligent Industry -toimialalla. Onnistumisia nähtiin kuitenkin mm. kyberturvallisuudessa, jota olemme merkittävästi vahvistaneet. Olemme myös jatkaneet investointia palvelukehitykseen ja erityisesti Digital Product Lifecycle -konseptiimme, jonka arvolupaus tuotekehityksen digitalisoitumiselle on osoittautunut asiakaskunnassa vahvaksi.

Mikael Nylund



Huomionarvoista on myös, että vaikka konsultointiliiketoiminnassa kilpailu on jatkunut edelleen kovana, omaan simulaattoriteknologiaamme perustuva tuotemyynti on kasvanut hyvin, n. 60 % viime vuonna.

Digitalisointi siis jatkuu teollisuudessa ja asiakkaat investoivat varsinkin toimialalle erityistä arvoa tuottaviin palveluihin. Uskomme Intelligent Industry -toimialan toimivan kasvumme terävänä kärkenä tänä vuonna ja tulevana vuosina.

Digital Society -toimialalla jatkui kova kilpailu. Myös julkisen sektorin tiukka budjettikuri heijastui liiketoimintaan. Onnistuimme kuitenkin pitämään liikevaihdon vuoden 2024 tasolla. Avasimme Saksassa ja Itävallassa uusia puitesopimuksia, joiden odotamme tuottavan tulosta vuoden 2026 kuluessa ja siitä eteenpäin.

Kehitimme vuonna 2025 asemaamme AI-aikakauden toimittajana. Olemme konseptoineet ja tuotteistaneet osaamistamme ja kertynyttä kokemustamme. Neuvonantopalvelumme on tukenut lukuisia asiakkaita AI-ymmärryksen, -strategian ja kehityssalkun suunnittelussa. Olemme myös mukana uudessa, AI-natiivissa konsulttiyrityksessä nimeltä Valimo. Näin varmistamme, että meillä on terävä kärki asiakkaiden AI-tarpeisiin aina laajoista transformaatioista yksittäisiin kärkiprojekteihin.

Tammikuu 2026 avasi uuden vuoden varovaisen positiivissa merkeissä. Vaikka alkukuukausi meni vielä paljolti lomien merkeissä, näyttää asiakasaktiivisuus vahvemmalta kuin kahtena edellisenä, heikon suhdanteen, vuonna. Näistä lähtökohdista on hyvä aloittaa uusi vuosi.

Liikevaihdon ja oikaistun EBITA:n kehitys neljännesvuosittain

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Liikevaihto	59 589	41 174	44 194	46 426	49 829	39 123	47 977	49 237
Liikevaihdon kasvu %	20%	5%	-8%	-6%	-4%	-4%	1%	0%
Oikaistu EBITA	8 341	3 601	1 158	3 707	6 674	4 366	6 094	6 782
Oikaistu EBITA, %	14,0%	8,7%	2,6%	8,0%	13,4%	11,2%	12,7%	13,8%
Oikaistun EBITAn kasvu, %	25%	-18%	-81%	-45%	-19%	-8%	13%	-18%
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	0%	-3%	-8%	-6%	-4%	-4%	-3%	-2%

Liikevaihdon ja henkilöstön kehitys kuukausittain

Kuukausi 2025	Liikevaihto, MEUR (Liikevaihto 2025)	Liikevaihto, viim. 12 kk pro forma (LTM)	Henkilöstömäärä kauden lopussa	Työpäivien määrä Suomessa	Kokonaiskapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti, FTE	Alihankinta, FTE
Tammi	15,6 (16,9)	184,9	1 470 (1 463)	21 (22)	1 535 (1 519)	1 387 (1 372)	148 (147)
Helmi	14,8 (16,3)	183,3	1 470 (1 461)	20 (21)	1 525 (1 521)	1 381 (1 372)	144 (149)
Maalis	16,1 (16,0)	183,4	1 469 (1 456)	21 (20)	1 529 (1 531)	1 379 (1 371)	150 (160)
Huhti	15,5 (17,0)	181,8	1 470 (1 456)	20 (21)	1 551 (1 527)	1 388 (1 372)	163 (155)
Touko	15,5 (16,8)	180,5	1 472 (1 455)	20 (21)	1 381 (1 369)	1 381 (1 369)	163 (159)
Kesä	13,2 (14,2)	179,6	1 390 (1 453)	20 (19)	1 460 (1 511)	1 313 (1 368)	149 (143)
Heinä	5,8 (5,9)	179,4	1 380 (1 452)	23 (23)	1 376 (1 431)	1 304 (1366)	72 (65)
Elo	14,7 (15,8)	178,3	1 373 (1 452)	21 (22)	1 447 (1 510)	1 298 (1 366)	149 (144)
Syys	20,7 (17,4)	215,1	1 786 (1 474)	22 (21)	1 855 (1 552)	1 665 (1 380)	190 (172)
Loka	21,5 (18,8)	214,4	1 797 (1 472)	23 (23)	1 870 (1 553)	1 684 (1 384)	186 (169)
Marras	20,3 (17,7)	213,6	1 794 (1 469)	20 (21)	1 887 (1 537)	1 687 (1 371)	200 (166)
Joulu	17,8 (13,4)	215,2	1 791 (1 471)	20 (18)	1 856 (1 539)	1 680 (1 382)	176 (157)

Kaikkien tunnuslukujen laskentakaavat selitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

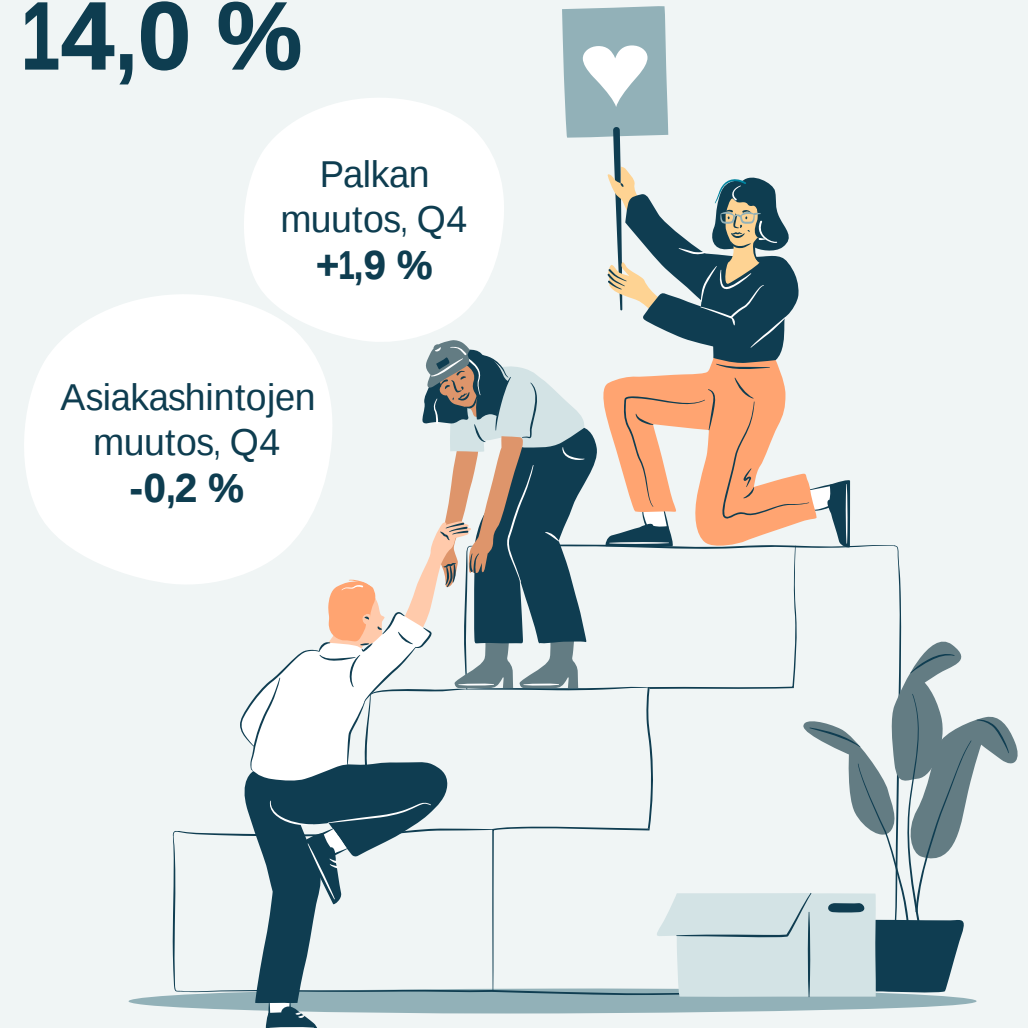
Avainluvut

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	10-12/2025	10-12/2024	2025	2024
Liikevaihto	59 589	49 829	191 382	186 166
Liikevaihdon kasvu %	19,6%	-3,6%	2,8%	-1,6%
Käyttökate (EBITDA)	10 863	7 630	20 335	28 461
Käyttökate (EBITDA), %	18,2%	15,3%	10,6%	15,3%
Oikaistu EBITA	8 341	6 674	16 806	23 916
Oikaistu EBITA, %	14,0%	13,4%	8,8%	12,8%
EBITA	9 519	6 607	15 668	24 429
EBITA, %	16,0%	13,3%	8,2%	13,1%
Liiketulos (EBIT)	8 200	5 731	11 659	20 776
Liiketulos (EBIT), %	13,8%	11,5%	6,1%	11,2%
Tilikauden tulos	6 820	4 918	9 802	16 806
Oman pääoman tuotto (ROE), %	25,3%	19,1%	9,0%	16,9%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	21,0%	19,2%	8,7%	17,8%
Omavaraisuusaste, %	51,2%	62,1%	51,2%	62,1%
Nettovelkaisuusaste, %	9,0%	-34,1%	9,0%	-34,1%
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 791	1 471	1 791	1 471
Keskimääräinen oma kapasiteetti, FTE	1 683	1 379	1 462	1 373
Keskimääräinen alihankinta, FTE	183	164	158	149
Keskimääräinen kokonaiskapasiteetti, FTE	1 867	1 543	1 620	1 522
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,42	0,31	0,59	1,04
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,41	0,30	0,58	1,02
Kassavirta per osake			1,38	2,37
Osakekohtainen oma pääoma			6,93	6,69
Osinko per osake			0,49	0,48
Osinkosuhde, %			83,1%	46,2%
Efektiiivinen osinkotuotto, %			3,6%	2,2%
P/E-luku			22,8	21,3

Kaikkien tunnuslukujen laskentakaavat selitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

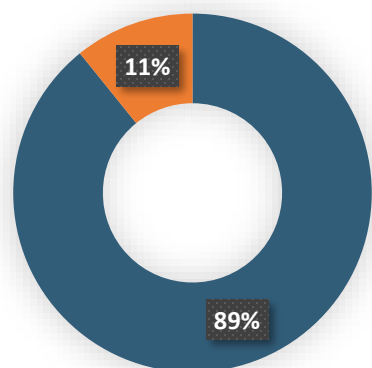
Neljannen neljänneksen kannattavuus vuoden parhaalla tasolla; oikaistu EBITA 14,0 %

- Neljannen neljänneksen oikaistu EBITA 14,0 % sekä laskutusaste olivat vuoden parhaalla tasolla.
- Liikevaihto kasvoi 19,6 % ja orgaaninen liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla. Parantunut laskutusaste ja kapasiteetin nousu tukivat liikevaihdon kasvua.
- Goforen ja Huldin liiketoimintojen yhdistämiseen ja hallinnon päällekkäisyyksien karsimiseen liittyvät muutosneuvottelut vietiin päätökseen joulukuussa. Hallinnon tehostamisesta odotetaan arviolta 1,3 miljoonan euron vuotuisia säästöjä, toteutuvat H1 2026 aikana.
- Välitystuomion perusteella määrätyt korvaukset 3,0 miljoonaa euroa riita-asiasta on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa. Siitä 1,8 miljoonaa euroa kohdistuu sopimusrikkomukseen aikaisemmilta tilikausilta, mistä syystä se oikaistaan eikä se sisälly oikaistuun EBITA:aan. Loput 1,2 miljoonaa euroa sisältyy oikaistuun EBITA:aan.
- Asiakashinnat edellisen vuoden tasolla, muutos loka-joulukuussa oli -0,2 %. Palkkojen muutos loka-joulukuussa oli +1,9 %.
- Liiketoiminnan muita kuluja ja liiketulosta painoivat Esentri-hankinnan transaktiokulut, jotka eivät vaikuta oikaistuun EBITA:an.



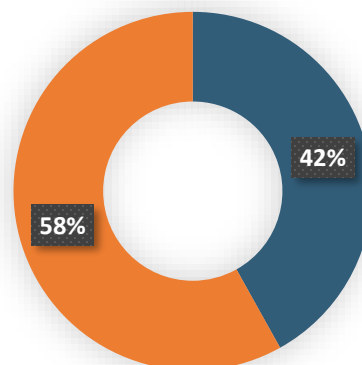
Liikevaihdon jakautuminen, tammi-joulukuu 2025

TOP 5 asiakkaiden osuus liikevaihdosta oli 23%.

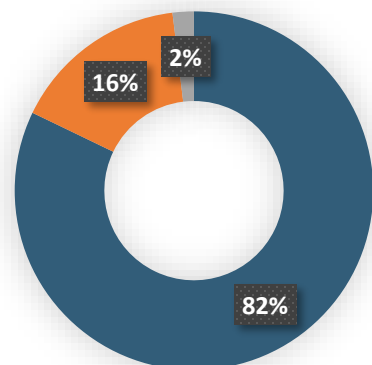


■ Suomi
■ Muut maat

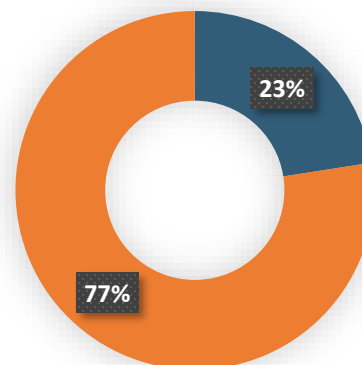
191,4 MEUR



■ Yksityinen sektori
■ Julkinen sektori



■ Liikevaihto, oma työ
■ Liikevaihto, alihankinta
■ Liikevaihto, tuotemyynti



■ TOP 5
■ Muut

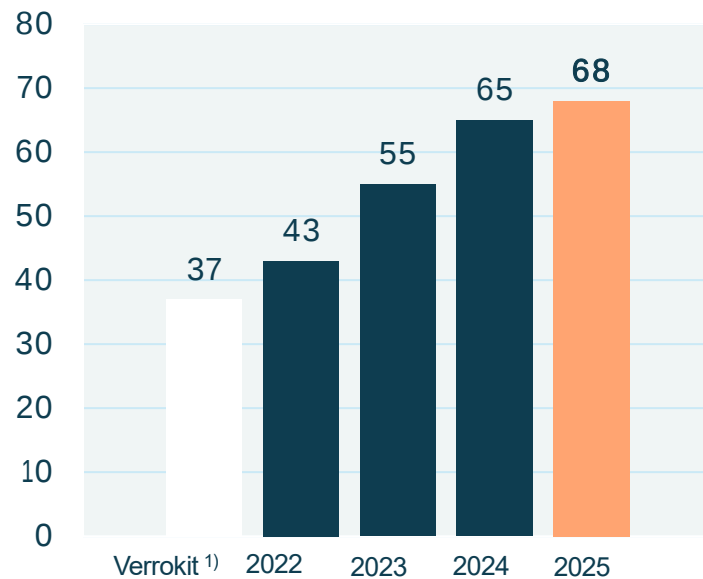


Markkinakatsaus

Asiakastyytyväisyys mittaushistorian korkein

Goforen asiakkaat olivat vuonna 2025 tyytyväisempiä kuin koskaan aiemmin ja 97 % asiakkaista kokee odotustensa palvelusta täyttyvän tai ylittyvän. Palaavien asiakkaiden osuus liikevaihdosta oli 93 %.

Suositteluaste (NPS) kaikkien aikojen korkein syksyllä 2025



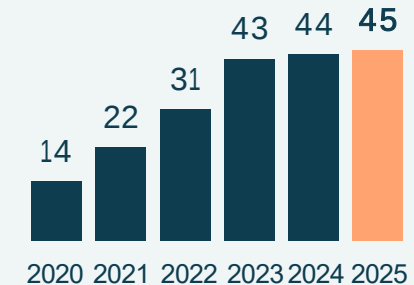
58%

Asiakkaista kokee odotustensa palvelusta **ylittyneen.**

39%

Asiakkaista kokee odotustensa palvelusta **täyttyneen.**

1+ MEUR p.a. maksavien asiakkaiden määrä, rullaava 12 kk



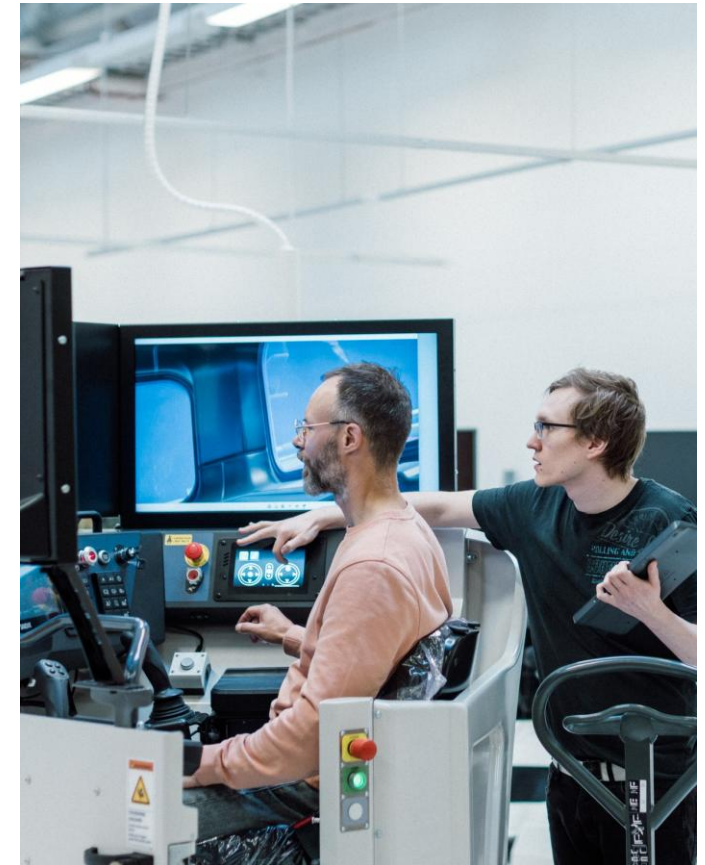
LTM 2025 sisältää Huldin asiakkaat (9-12/25).

1) B2B-verrokkiihdytöt, jotka raportoivat julkisesti NPS-lukujaan; luku vuoden 2022 lopulta. Lähde: Innolink.
LTM = Last twelve months; viimeisen 12 kuukauden rullaava arvo

Digitaalisen elinkaaren palvelujen kysyntä kasvaa

Goforen viime vuosien tuotekehityspanostukset ja täydentävät yritysostot ovat tehneet sen palveluista ainutlaatuisia liikkuvien koneiden valmistajien tuotteiden digielinkaaren hallintaan.

- Teollisuuden kilpailun koventuessa globaalisti liikkuvien koneiden valmistajien on mm. nopeutettava tuotteiden ja päivitysten markkinoille menoa ja kehittää yhä autonomisempaa, sähköistävää ja helppokäyttöisempää teknologiaa ja dataohjattua palveluliiketoimintaa.
- Goforen ratkaisu asiakkaiden kilpailukyvyn varmistamiseen ovat konkreettiset alustat tuotteen digitaalisen elinkaaren haltuun ottamiseen, joiden perusta on virtuaalinen tuotekehitysalusta sekä vahva datan hallinta.
- Tuotekehitystä varten tehty data-alusta palvelee niin asiakkaan tuotekehitystä, myyntiä, huoltoa kuin koulutustakin. Paremmalla datan hallinnalla voidaan myös vähentää tuotteen elinkaarenaikaisia kustannuksia merkittävästi.
- Digitaalinen tuote-elinkaari alkaa olla monien Goforen asiakkaiden teknologiastrategian ydintä.
- Goforen suunnittelema virtuaalinen tuotekehitysalusta sai tärkeän täydennyksen Creanexin simulaattoreista vuonna 2023, ja se täydentyi myös mekaniikkasuunnittelulla Huld-yritysoston myötä. Simulaattoreiden liikevaihto kasvoi n. 40 % vuonna 2025.
- Vuonna 2025 Huldin avaruustoimialan asiakkuuksien myötä digielinkaaren hallintaan on myös päästy tuomaan parhaita käytäntöjä avaruustoimialalta liikkuvien koneiden valmistajille ja toisin päin.
- Goforen kattava osaaminen tällä osa-alueella on alan laajin, mikä on auttanut sekä strategisten asiakkuuksien kasvattamisessa että uusien hankkimisessa.



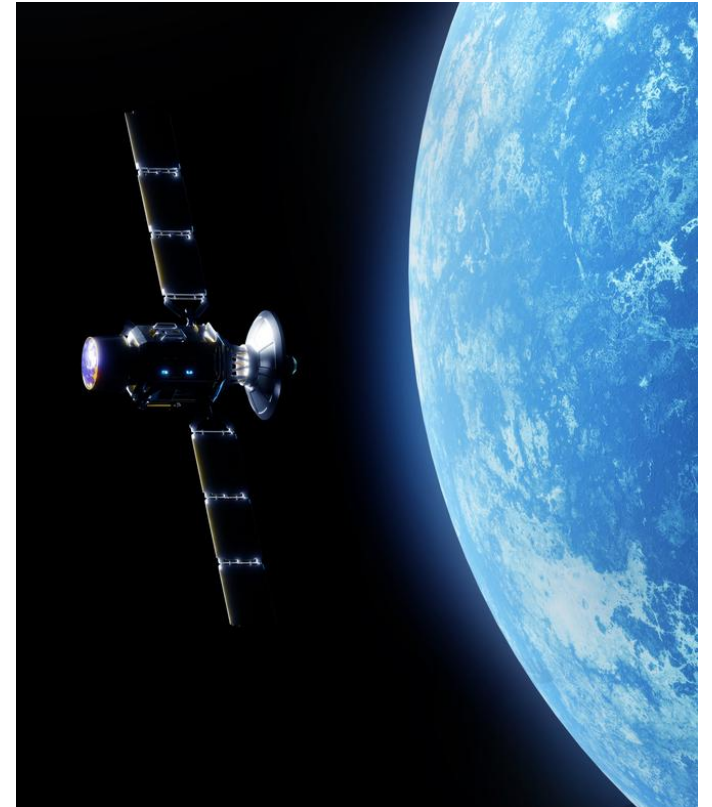
Defence & Space: Vahva toimija turvallisuus- ja puolustusala

Puolustus & Avaruus

- Goforen ja Huldin osaamisen yhdistelmä on osoittautunut erinomaiseksi kumppaniksi turvallisuus- ja puolustusalle.
- Yrityskaupan myötä Goforen Turvallisuus-toimiala laajeni sisäisestä- ja kansalaisturvallisuudesta strategiseksi Defence & Space -toimialaksi, joka on päässyt nopeasti hyvään yhteistyöhön ja saanut hyvän vastaanoton.

Goforen Defence & Space –tarjonnan vahvuuksia ovat mm.:

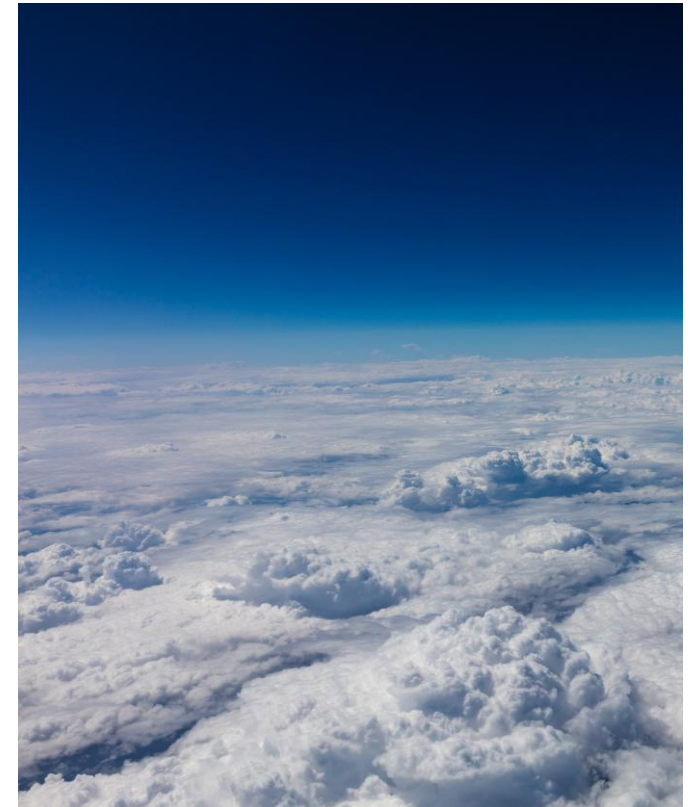
- Kotimaisuus toimijana ja erityisesti kyberturvallisuuden asiantuntijana.
- Turvallinen digitaalinen elinkaari ohjelmistoille ja laitteille sekä arvoa tuottavat digitaaliset palvelut.
- Kattavat sulautettujen järjestelmien, kyberavaruuden, kyberturvallisuuden, toiminnallisen turvallisuuden, simulaatioiden sekä tuotesuunnittelun ja –kehityksen palvelut.
- Auditoitu kumppani nykyaikaisen, ja kestävä digitaalisen toimintakyvyn rakentamiseen.
- Erityisosaamisena 35 vuoden kokemus satelliittien ohjelmistoista ja tilannekuvan kehittämisestä.



Tekoälykehitystä Suomen uusiin F-35 -hävittäjiin

Huld liittyi vuonna 2024 konsortioon, joka toimittaa edistyksellisiä avaruusteknologioita tukemaan Suomen uusien F-35 -hävittäjien suorituskykyä.

- Lockheed Martinin valmistamat 64 F-35-hävittäjää korvaavat tulevina vuosina asteittain Suomen Ilmavoimien Hornet-kaluston hävittäjälennostoissa.
- Texasissa esiteltiin viime joulukuussa ensimmäinen Suomen tilaamista monitoimihävittäjiä.
- Koneiden toimitukset Suomeen alkavat vuonna 2026.
- Huld on osa suomalaisen ICEYE:n johtamaa konsortiota, joka toimittaa edistyksellisiä avaruusteknologioita F-35 –koneisiin osana Suomen hallituksen teollista osallistumista ohjelmaan.
- Huld osallistuu konsortion kautta ohjelmaan kehittämällä tekoälypohjaista tilannekuvakykyä.
- Tähän mennessä hyvin sujunut kehitys on poikanut myös lisää liiketoimintaa tällä osa-alueella.



Työllisyysrahasto kehittää kyberturvaa Goforen kanssa

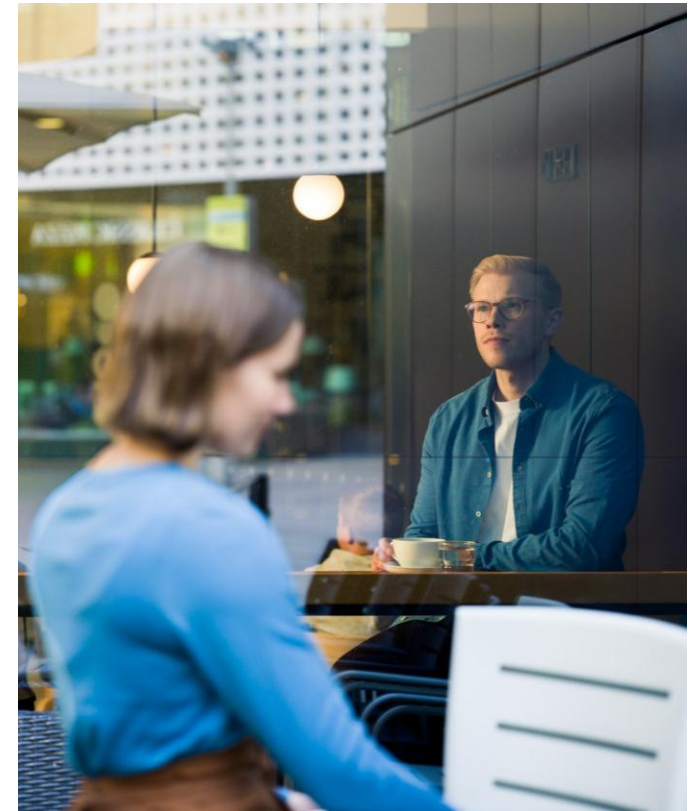
Digitaalinen yhteiskunta

Gofore valittiin etusijalle Työllisyysrahaston kyberturvan kilpailutuksessa.

- Työllisyysrahastolla on tärkeä merkitys suomalaisille yrityksille, palkansaajille ja koko työmarkkinoille.
- Palvelupisteiden sijaan Työllisyysrahaston palveluiden tuottamisen peruslähtökohta on digitaalisuus ja automaatio.
- Työllisyysrahasto kilpailutti vuoden 2025 lopussa kyberturvan palvelunsa ja valitsi Goforen asiantuntijaksi ykkössijalla kolmesta kumppanista.
- Hankinnan kohteena olivat tietoturvan, kyberriskienhallinnan ja varautumisen asiantuntijapalvelut sekä asiantuntijaresurssit.
- Puitejärjestely on voimassa enintään neljä vuotta ja sen enimmäisarvo on kolme miljoonaa euroa.

”Olemme viime vuosina systemaattisesti kehittäneet digitaalisia palveluitamme ja teknologisia kyvykkyyksiämme, ja edenneet jatkuvasti kohti entistä käyttäjäystävällisempiä ja turvallisempia digitaalisia palveluita. Puitejärjestely on osa kokonaisuutta, jonka avulla täydennämme joustavasti omaa osaamistamme tarpeen mukaan nopeasti muuttuvalla kyberturvallisuuden alalla.”

- Antti Lähde, Työllisyysrahaston teknologiasta ja kehityksestä vastaava johtaja



AI-natiivi osakkuusyhtiö Valimo käyntiin

Gofore tiedotti joulukuussa 2025 ryhtyvänsä enemmistöosakkaaksi kahden kokeneen digiliiketoiminnan osaajan perustamassa uudessa, tekoälykonsultointiin keskittyvässä yrityksessä, joka aloitti toimintansa tammikuussa 2026.

- Luonteeltaan AI-natiivi Valimo toimii itsenäisesti ja vahvistaa Goforen roolia organisaatioiden tekoälysiirtymän tukemisessa.
- Perustajat Osmo Haapaniemi ja Olli-Pekka Saksa ovat alansa huippuosaajia Suomessa.
- Heidän yhtenä tavoitteenaan on rakentaa yhteisö, joka houkuttelee tekoälyn huippuosaajia Suomessa; ensimmäiset kolme rekrytointia on jo tehty.
- Valimo yhdistää liiketoimintakonsultoinnin ja konkreettiset tekoälyratkaisut ja keskittyy tehostamaan ja automatisoimaan kokonaisia liiketoiminnan osia tai prosesseja kuten yritysten asiakaspalvelu- sekä tilaus-toimitusprosessit.
- Valimo tekee yhteistyötä Goforen kanssa myynnissä ja asiakastoimituksissa.
- Goforen omat AI-kyvykkyydet yhdistettynä ketterään, studiomaiseen Valimoon luovat vahvan aseman erilaisiin kilpailutilanteen skenaarioihin.
- Valimo on saanut heti aloitettuaan hyvän vastaanoton potentiaalisilta asiakkailta.



Osmo Haapaniemi (vas.) ja Olli-Pekka Saksa

Asiakassopimuksia loka-joulukuussa

Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
Helsingin Yliopisto	Palvelumuotoilun kehitys	Digitaalisen suunnittelun palvelut	Ei	1,3	4
CSC Tieteen tietotekniikan keskus	Turvallisuusjohtamisen kehitys	Asiantuntijapalvelut	Ei	N/A	3
CSC Tieteen tietotekniikan keskus	Digitalisaatiokehitys	Asiantuntijapalvelut	Ei	4,8 ¹⁾	4
Väylävirasto	Analytiikan kehitys	Analytiikan asiantuntijapalvelut	Ei	6,8 ²⁾	3
Työllisyysrahasto	Puitesopimus	Kyberturvan asiantuntijapalvelut	Ei	3 ³⁾	4

1) Goforen lisäksi valittu neljä muuta toimittajaa.

2) Goforen lisäksi valittu kaksi muuta toimittajaa.

3) Goforen lisäksi valittu kaksi muuta toimittajaa.

Asiakassopimuksia heinä-syyskuussa

Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
Tulli	Ylläpito- ja kehityspuitesopimus	Tietojärjestelmien, arkkitehtuurien, infrastruktuurin kehitys	Ei	13,0 ¹⁾	5+3
Fintraffic Raide	Puitesopimus	Tietoturvan asiantuntijapalvelut	Ei	5,9 ²⁾	4+2
Valtioneuvoston kanslia	Lausuntopalvelu	Järjestelmäkehitys- ja ylläpitopalvelut	Ei	1,5	1+3

¹⁾ Goforen lisäksi valittu yksi muu toimittaja.

²⁾ Goforen lisäksi valittu kaksi muuta toimittajaa.

Asiakassopimuksia huhti-kesäkuussa

Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
Digi- ja väestötietovirasto	Puitesopimus	Ohjelmistokehitys ja testaus	Ei	221,0 ¹⁾	5
Eläketurvakeskus	Puitesopimus	Ketterä sovelluskehitys	Ei	5,0	5
Patentti- ja rekisterihallitus	Puitesopimus	Arkkitehtuuripalvelut	Ei	5,0	5
Säteilyturvakeskus	Järjestelmä uudistus	Arkkitehtuuripalvelut, toteutus sekä tuki-, ylläpito- ja jatkokehityspalvelut	Kyllä	5,0	8
Suomen Ympäristökeskus SYKE, Ympäristöministeriö ja Metsähallitus	Puitesopimus	ICT-asiantuntijapalvelut	Ei	25,5 ²⁾	4

DVV:n kilpailutuksen oikaisuvaatimukset

Goforen kesällä uutisoimassa DVV:n hankintapäätöksessä toiset toimittajat haastoivat kaikki kolme osa-aluetta, joihin Gofore valittiin yhdeksi toimittajista. Ohjelmistotestaukseen kohdistunut hankintaoikaisuvaatimus raukesi ja Goforen ja DVV:n välinen sopimus on jo voimassa. Kaksi muuta osa-aluetta ovat markkinaoikeusprosessissa. Gofore päivittää tilannetta mahdollisuuksiensa mukaan osana taloudellista raportointiaan.

1) Jokaiselle osa-alueelle valittiin muitakin toimittajia.

2) Jokaiselle osa-alueelle on valittu 1-4 muuta toimittajaa.

Asiakassopimuksia tammi-maaliskuussa

Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
Helsingin Seudun Ympäristöpalvelut - kuntayhtymä	ICT-konsulttipalveluhankinta	Asiantuntijapalvelut	Kyllä	1,5 ¹⁾	4
Traficom	Projektipääällikkökonsultointi	Asiantuntijapalvelut	Ei	5,2	5
Työllisyysrahasto	IT-kyvykkyyksien kehitys	Asiantuntijapalvelut	Ei	8,6 ²⁾	4

¹⁾ Jokaiseen osa-alueeseen valittiin enintään viisi toimittajaa, joiden kanssa tehdään osa-aluekohtaiset puitesopimukset.

²⁾ Jokaisella osa-alueella kolme toimittajaa, Gofore ykkössijalla.

Ulkoministeriön kilpailutuksen valitus

KHO tiedotti 17.4.2025, että Solita Oy:n kesäkuussa 2023 tekemä Ulkoministeriön viisumitietojärjestelmän hankinnan kilpailutusta koskeva valitus on hylätty. Näin ollen hanke säilyi hankinnan voittaneella Knowitilla ja sen alihankkijalla Goforella.

Puitesopimusten raportointi

Kun Gofore valitaan toimittajaksi julkisessa kilpailutuksessa, on sillä hetkellä liian aikaista sanoa milloin ja miten paljon laskutusta on tiedossa. Kun uudesta sopimuksesta viestitään, kilpailutus on hiljattain päättynyt ja Gofore on saanut tiedon sijoituksestaan, mahdollisesti muiden toimittajien joukossa. Varsinaiset tilaukset saadaan myöhemmin, ja sopimusten pituus on yleensä 3-7 vuotta sisältäen mahdollisen jatkoajan.

Uudelleenkilpailutettavia asiakassopimuksia seuraavien 12 kk aikana

Asiakas	Hanke	~Arvo, MEUR p.a.
Kunta-asiakas	IT-konsultoinnin puitesopimus päättymässä H1/2026 kun uuden sopimuksen kilpailutus on tehty (Gofore osallistuu).	8
Valtion virasto	IT-kehittämisen ja -hallinnan puitesopimus päättymässä H2/26 kun uuden sopimuksen kilpailutus on tehty (Gofore osallistuu).	10

Merkittävien sopimusten näkymät

Gofore arvioi ja kommunikoi merkittävien sopimusten tilanteen puolivuositain, senhetkisen tiedon perusteella seuraavalle 12 kuukaudelle.



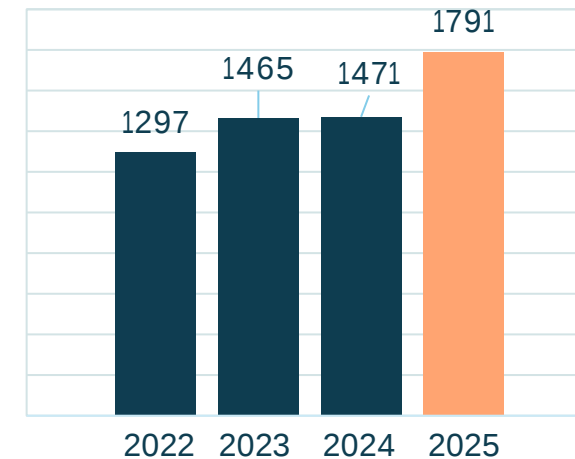
Henkilöstö- kehitys

Suurten henkilöstömuutosten vuosi

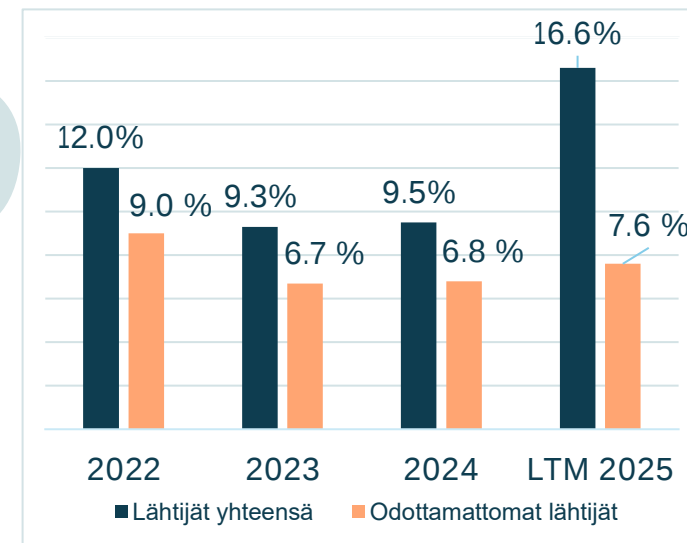
Gofore teki vuonna 2025 historiansa suurimman yritysoston ja toivotti tervetulleeksi yli 400 uutta kollegaa.

- Henkilöstömäärä nousi 1 791 (1 471) henkilöön; kasvua 21,8 % pääasiassa Goforen tähän mennessä suurimman yritysoston, Huldin, myötä (404 henkilöä).
- Muita uusia aloittajia vuoden 2025 aikana 147 (140). Rekrytoinnit olivat edelleen valikoivia ja kohdistuivat strategisesti tärkeille osaamisalueille.
- Vuoden aikana käytiin kahdet muutosneuvottelut; keväällä rakenteen sopeuttamiseksi kysyntään ja syksyllä päällekkäisyyksien karsimiseksi konsernin ja Huldin hallinnoista. Kevään muutosneuvottelut päättyivät 80 työsuhteen päättymiseen, syksyn neuvottelut 14 työsuhteen päättymiseen.
- Syksyllä panostettiin osaamisen ja onnistumisen johtamiseen sekä palkitsemisen uudistamiseen yhdessä henkilöstön kanssa. eNPS syksyllä 33 (44 syksyllä 2024).
- Muutosneuvotteluiden myötä kokonaisvaihtuvuus 16,6 %, odottamattomien lähtijöiden osuus edelleen alle tavoitetason, 7,6 %.
- Keskimääräisen palkan kehitys hallittua kautta vuoden; +0,9 %.
- Ei suurta muutosta Goforen mielenterveyspoissaoloissa vuoden aikana; keskimäärin 3,3 päivää/työntekijä (3,1 vuonna 2024), IT-sektorin keskiarvo 2,9 päivää/työntekijä.

Henkilöstömäärä



Lähtövaihtuvuus



TAVOITE
10 %

Vertailukausi 1-12 / 2024 ellei toisin mainita.

Henkilöstömäärä kauden lopun tilanne.

Lähtövaihtuvuus ns. LTM-luku; viimeisen 12 kuukauden rullaava arvo kauden lopussa, pois lukien Huld.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Tammikuun pörssitiedotteita

13.1.2026: Goforen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu kuudesta (6) jäsenestä, ja että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen jäsenet **Mammu Kaario, Piia-Noora Kauppi, Antti Koskelin, Timur Kärki ja Sami Somero** sekä henkilöstön keskuudestaan valitsemana uutena hallintoedustajana **Saara Lehmuskoski**. Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitus valitaan yhtenä kokonaisuutena.

Lue lisää:
gofore.com/sijoita

Tammikuu 2026

Tammikuu käynnistyi tyypilliseen tapaan muita kuukausia hitaammin sekä goforelaisten että asiakkaiden lomakauden vaikuttaessa sen alkupuoleen ja kalenterin mahdollistaessa poikkeuksellisen pitkän lomailun. Tämä vaikutti koko tammikuun tuntikertymään ja liikevaihtoon enemmän kuin on tyypillistä tammikuussa, mutta toisaalta laskutusaste oli parempi kuin kahtena aiempana vuonna, joten varsinaista tyhjäkäyntiä ei ollut.

Tammi- ja helmikuussa teemme Huldin integraation intensiivisintä vaihetta, kun kaikki huldilaiset siirtyvät toiminnallisesti osaksi Goforen organisaatiota. Integraatio on edennyt hyvin ja olemme innostuneita puolin ja toisin, mutta tämän mittakaavan integraatio vaatii myös väistämättä jonkin verran työtä, joka on pois asiakastyöstä.



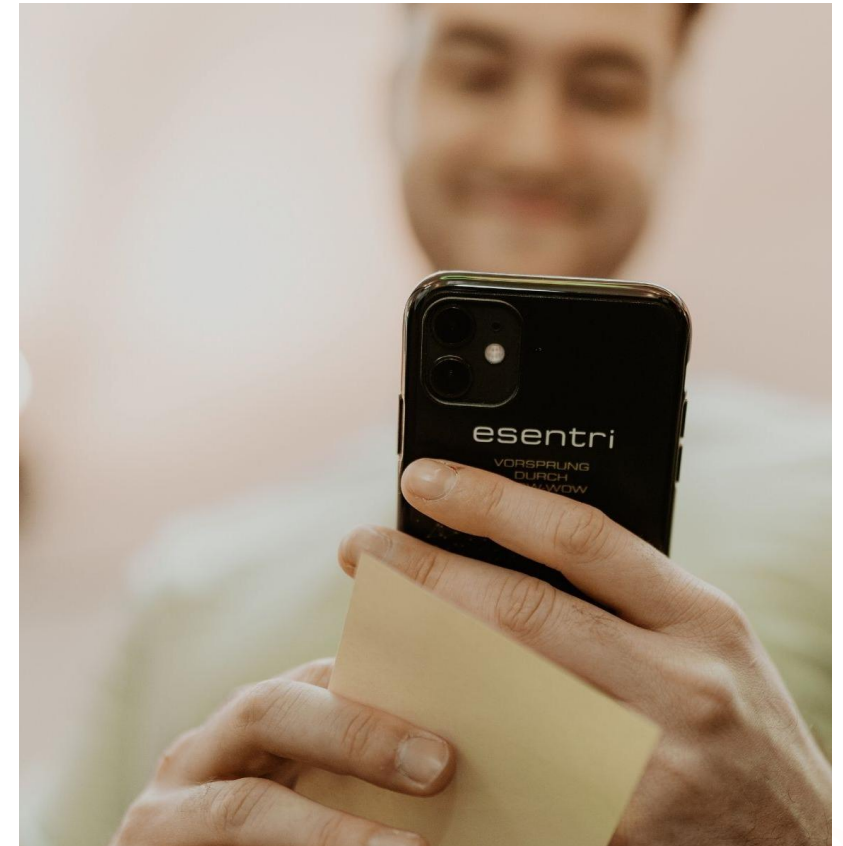
AVAINLUVUT

	Liikevaihto MEUR	LTM pro forma MEUR	Henkilöstö- määrä	Oma kapasiteetti, FTE	Alihankinta, FTE	Työpäivien määrä Suomessa
Tammikuu 2026	18,7 (15,6)	227,9	1 892 (1 470)	1 767 (1 387)	180 (148)	20 (21)

Gofore osti DACH-alueelta digitalisaatioyritys Esentri AG:n

Gofore allekirjoitti 22.12.2025 sopimuksen saksalaisen digitaalisen muutoksen asiantuntijayritys Esentri AG:n koko osakekannan ostamisesta. Yrityskauppa toimeenpantiin katsauskauden jälkeen 2.1.2026.

- Osakekannan velaton hinta on 10,0 miljoonaa euroa.
 - Kauppahinnan arvioidaan olevan noin 11,7 miljoonaa euroa riippuen kaupan toimeenpanohetken taseesta.
 - 30 prosenttia osakkeina velattomasta hinnasta ja 70 prosenttia käteisvastikkeena ja vähemmistömyyjille 100 prosenttia käteisvastikkeena.
 - Lisäksi on sovittu lisäkauppahinnasta, jota Gofore maksaa vuosien 2025-2027 kannattavuus-, kasvu- ja synergia- sekä asiakaspidon tavoitteiden toteutuessa maksimissaan 5,0 miljoonaa euroa.
- Esentrin asiakkaisiin lukeutuvat mm. rahoitusyhtiö Mercator Leasing, matkavakuutusyhtiö ERV Reiseversicherung ja käyttötekniikkaan erikoistunut SEW Eurodrive, pumppu- ja venttiilivalmistaja KSB, Liechtensteinin IT-ministeriö, sairausvakuutusyhtiö KKH ja sveitsiläinen rautatieyhtiö Rhätische Bahn.
- Vuonna 2024 Esentrin liikevaihto oli 13,9 miljoonaa euroa ja sen käyttökate (EBITDA) 1,2 miljoonaa euroa, 8,6 % liikevaihdosta. Luvut ovat paikallisen tilinpäätösstandardin mukaisia.
- Esentri-konserni työllistää tällä hetkellä 110 osaaajaa Saksassa, Sveitsissä ja Liechtensteinissa.
- Esentri on sekä strategista uutta osaamista kartuttava että täydentävä yritysosto. Se sopii hyvin liiketoiminnan laajentamiseen markkinassa, jossa potentiaalisen kumppanin koko ja osaaminen on tärkeää ja usein kilpailutuksiin pääsyn kriteeri. Yrityskaupan myötä DACH-alueen asiakasportfolio on entistä parempi kasvualusta yhä suuremmille asiakkuuksille.
- Esentri-konserni ja Goforen DACH-organisaatio integroidaan vuonna 2026, ja Esentrin luvut raportoidaan 2.1.2026 alkaen osana Gofore-konsernia.



Näkymät

Markkinanäkymät

Positiivisia odotuksia asiakaskysyntään talouden hitaasti elpyessä.

Varovaisen positiivisia signaaleja taloudessa

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Suomen talous kääntyi kasvuun ja kasvun ennustetaan jatkuvan vuonna 2026. Erityisesti vientiyritysten tulokset ovat olleet keskimäärin vahvoja.

Arvioimme suhdanteen vahvistumisen myös vahvistavan yritysten halua tehdä digi-investointeja jo vuoden 2026 aikana. Tätä arviota tukee aiemmin syntynyt investointivelka.

IT-alalla pitkään jatkunut kapasiteetin ylitarjontatilanne ja siihen liittyvä vaikea hintakilpailu on osittain purkautunut. Arvioimme silti alkaneen vuoden olevan edelleen haastava kilpailullisesti. Geopoliittisten muutosvoimien aiheuttama epävarmuus jatkuu.

Erityisesti tekoälykehitys on kiihdyttänyt entisestään digitaalisen teknologian kehittymistä. Asiakkaiden tarpeet tekoälyyn liittyvässä kyvykkyyksien rakentamisessa, tekoälyteknologian käyttöönotossa ja organisaatioiden muutoksessa ovat kasvava mahdollisuus, jossa Goforen vahvuudet tulevat hyvin esiin. Odotamme, että asiakasorganisaatioiden digi-investoinnit, mukaan lukien tekoäly, kasvavat, jotta teknologian kehityksestä saadaan hyöty täysimääräisesti.

Julkisen sektorin haasteena talouden heikkous

Arvioimme Suomen nykyisen hallituskauden jatkuvan vuoden 2027 vaaleihin asti nykyisellä linjallaan. Niin suuremmat investointi- kuin säästö päätökset on jo tehty.

Arvioimme julkisen sektorin kasvun jatkuvan maltillisena. Arvioimme julkisen sote-markkinan kasvun hieman kiihtyvän. Osa hyvinvointialueista on onnistunut tasapainottamaan taloutensa ja kykenee näin ollen investoimaan aiempaa enemmän.

Arvioimme yhteiskunnan kokonaisturvallisuuteen liittyvien investointien jatkuvan. Julkisen sektorin kilpailutilanne jatkuu tiukkana.

Yksityisen sektorin signaalit positiivisia

Yksityisen sektorin yrityksissä on ollut poikkeuksellista epävarmuuden ajamaa varovaisuutta vuodesta 2023 alkaen. Monet kehittämisaloitteet ovat tähänneet toiminnan tehostamiseen ja kustannusten vähentämiseen. Itse IT:n ostamisessa on toteutettu konsolidointia laskevine hintoineen. Arvioimme tämän markkinavaiheen olevan nyt pääosin ohi.

Odotamme talouden suhdanteen vahvistumisen tukevan uusia panostuksia yksityisellä sektorilla. Erityisesti teknologiapainotteisen vientiteollisuuden näkymä on hyvä ja arvioimme tuotekehitys- ja IT-panosten kasvavan. Myös puolustusteollisuuden tuotekehityshankkeet ovat kasvussa.

Saksan talouden käänne tukee DACH-liiketoimintaa

Myös Saksan talous kääntyi kahden supistumisen vuoden jälkeen kasvuun vuonna 2025. Kasvun ennustetaan jatkuvan vuosina 2026-2027. Kasvua ajavat erityisesti elvyttävät julkiset investoinnit, joiden odotamme tukevan Goforen julkisen sektorin liiketoimintaa. Odotamme julkisten investointien jatkuvan vastaavalla tavalla myös Itävallassa.

Saksan vientiteollisuus on edelleen vaikeuksissa. Arvioimme tämän hillitsevän investointihalukkuutta, mutta samalla lisäävän investointivelkaa, digitaalisen teknologian kehityksen jatkuessa. Kaikkiaan odotamme DACH-markkinassa olevan mahdollisuuksia orgaaniseen kasvuun.



Toimintaympäristön lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Geopolitiikka ja talouden suhdanteet

Geopoliittiset riskit ovat lisääntyneet globaalisti. Konfliktien, pakotteiden ja rajoitteiden suora vaikutus Goforeen on edelleen pieni. Näemme kauppasodan uhan olevan edelleen olemassa, mutta aiempaa pienempänä.

Näkymämme perustuvat taloudellisiin ennusteisiin, joiden mukaan Suomen ja Saksan taloudet kasvaisivat vuoden 2026 aikana edellisvuotta nopeammin. Mahdollinen taloudellisen tilanteen heikentyminen vaikuttaisi negatiivisesti Goforen asiakkaiden kykyyn investoida digikehitykseen erityisesti yksityisellä sektorilla.

Julkisen sektorin asiakasmarkkina

Julkinen sektori kestää makrotalouden muutoksia paremmin kuin yksityinen sektori. Julkisen talouden heikentyminen ja Suomen uuden hallituksen sopeuttava finanssipolitiikka voivat vaikuttaa IT-investointeihin. Suomen hallitusohjelman sisältö ja investointikohteet vähentävät kuitenkin tätä epävarmuutta. Julkisen sektorin kilpailutilanteen jatkuessa tiukkana on hintaeroosion riski korkealla.

Merkittävä osuus julkisen sektorin toimeksiannoista tehdään suurempien puitesopimusten puitteissa. Puitesopimukset ovat määrämittäisiä tai muulla tavoin ajallisesti rajoitettuja, jolloin ne kilpailutetaan uudestaan.

Goforen tiedossa olevista merkittävistä, uudelleen kilpailutettavista sopimuksista seuraavalta 12 kuukaudelta tiedotetaan osana taloudellista raportointia.

Yksityisen sektorin asiakasmarkkina

Yritykset ovat julkissektoria haavoittuvaisempia poliittisen tilanteen tai maakohtaisten makrotalousriskien suhteen. Jos yritysten näkymät heikkenevät on riski, että käynnissä olevia projekteja päättyy tai investoinneista säästetään. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä digitalisaatio on kuitenkin yritysten kehitysagendalla korkealla oleva, kilpailuetuna nähtävä asia, ja Goforen tarjooma tuottaa asiakkaille korkeaa lisäarvoa.

Projektiriskit

Kiinteä- ja kattohintaisten projektien osuuden ennustetaan nousevan asiakkaiden tiukempien budjettien ajamana. Goforen kyky johtaa vaativia projekteja on kehittynyt paremmaksi uuden organisaation myötä. Suurempien ja kiinteähintaisia elementtejä sisältävien projektien määrän kasvaessa, kasvaa projektiportfolion kokonaisriski.

Yrityskauppariski

Vuoden 2025 aikana ostettujen yritysten integrointi konserniin lisää yrityskauppariskiä, jota on kuitenkin minimoitu valmiiden integraatiomallien avulla.

DACH-alueen liiketoiminta

DACH-alueen liiketoiminta on ratkaisevassa vaiheessa. Uuden yritysoston (Esentri AG) integroiminen osaksi Goforen muuta DACH-liiketoimintaa tehdään vaiheittain vuoden 2026 aikana.

Jos Saksan talouden näkymät muuttuvat huonommiksi, kasvaa riski, että liiketoimintaa ei pystytä kasvattamaan.

Kyberturvallisuus

Kyberuhat ovat lisääntyneet lähiaikoina geopolitiittisen epävarmuuden myötä ja valtiollisten toimijoiden aktiivisuuden kasvettua. Goforella tietoturva perustuu ISO 27001 –sertifioituun tietoturvan hallintajärjestelmään (Saksassa Tisax-tietoturvastandardi) ja vahvaan kyberturvallisuuden osaamiseen, jonka avulla palvelemme myös asiakkaitamme. Gofore toimii aktiivisesti kansallisissa verkostoissa pystyäkseen ennakoimaan itseensä ja asiakkaisiinsa kohdistuvia uhkia.

Osaajamarkkina ja henkilökunta

Goforen houkuttelevuus työnantajana on vahvalla tasolla. Mahdolliset mainehaitat (mm. henkilöstösopeutukset) voivat vaikuttaa negatiivisesti työnantajabrändiin. Myös ei-toivottu vaihtuvuus voi lisääntyä. Palkkakilpailu erityisen halutuilla osaamisalueilla voi kiihtyä nopeasti, vaikeuttaen kestävän marginaalin ylläpitämistä.

Q1/2026 kasvu- ja tulosajureita

Q1:n kasvua tukevat yrityskaupat sekä kapasiteettimme nousu. Yrityskauppoihin liittyvä integraatiotyö voi heikentää tulosajureita.

Kasvuajurit

- Huld (Q3 2025) ja Esentri (2.1.2026) yrityskauppojen mukanaan tuoma kapasiteetti heijastuu merkittävästi kasvavana liikevaihtona Suomessa ja DACH:issa.
- Odotamme kapasiteetin edelleen kasvavan maltillisesti Q4:ään verrattuna.
- Arvioimme kysynnän piristyvän teollisten asiakkaiden ja DACH-markkinan piirissä.
- Yrityskauppojen integraatioon liittyvä työ ja tammikuun alun lomakausi voivat vähentää laskutettavaa asiakastyötä.

Tulosajurit

- Odotamme laskutusasteen pysyvän Q4:n positiivisella tasolla, mutta rakenteellisesti Q4:n tasolla olevia tulosajureita saattaa heikentää yrityskauppojen integraatiotyö.
- Yrityskauppojen kustannussynergiat alkavat toteutua Q1:llä.
- Arvioimme hintakilpailun pysyvän edelleen tiukkana ja asiakashintojen pysyvän vakaina.
- Ennakoimme DACH-liiketoiminnan tulosajurien kehittyvän positiivisesti, mutta hitaasti.

Muut tekijät

- Jaksolla on yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella.

Taloudellinen katsaus

Tammi-joulukuu 2025

Tilintarkastamon

Konsernirakenne

Henkilöstö ja toimipisteet

Gofore-konserni työllisti katsauskauden lopussa 1 791 (1 471) henkilöä. Suomen henkilöstön määrä oli raportointikauden lopussa 1 642 (1 323), ja muissa toimintamaissa työskenteli 149 (148) henkilöä.

Goforella on toimipisteitä Suomessa, Virossa, Saksassa, Itävallassa, Espanjassa ja Tšekissä.

Yrityskaupat

Goforen Huld-yrityskauppa toimeenpantiin 1.9.2025. Huld-konsernin (RDV Holding Oy) koko osakekanta siirtyi Goforen omistukseen.

Gofore allekirjoitti 22.12.2025 sopimuksen saksalaisen digitaalisen muutoksen asiantuntijayritys Esentri AG:n koko osakekannan ostamisesta. Yrityskauppa toimeenpantiin katsauskauden jälkeen 2.1.2026. Esentrin luvut raportoidaan 2.1.2026 alkaen osana Gofore-konsernia.

Gofore tiedotti 15.12.2025 investoivansa tekoälypalveluihin lähtemällä perustajaosakkaaksi uuteen konsultointiyritykseen. Tilikauden jälkeisenä tapahtumana 2.1.2026 Gofore investoi Valimo Studios Oy:n osakkeisiin. Yhtiön luvut raportoidaan 2.1.2026 alkaen osana Gofore-konsernia.

Nimi	Perustoiminnallisuus	Maa	% omistusosuus 31.12.2025
Gofore Oyj	Emoyhtiö / Tuotannollinen yhtiö	Suomi	
Gofore Spain SL	Tuotannollinen yhtiö	Espanja	100%
Gofore Estonia OÜ	Tuotannollinen yhtiö	Viro	100%
Gofore Lead Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Rebase Consulting Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	65%
Gofore Finland Oy ⁴⁾	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Sleek Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	68%
Gofore GmbH (Germany) ¹⁾	Tuotannollinen yhtiö	Saksa	100%
Gofore GmbH (Austria) ²⁾	Tuotannollinen yhtiö	Itävalta	100%
Creanex Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
RDV Holding Oy ³⁾	Holding-yhtiö	Suomi	100%
Huld Oy ³⁾	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Huld S.R.O ³⁾	Tuotannollinen yhtiö	Tseki	100%

Konsernirakennetaulukon lisätiedot:

- 1) 14.2025 Gofore Germany GmbH sulautui eMundo GmbH (Germany). Sulautumisen jälkeen yhtiö vaihtoi nimekseen Gofore GmbH. eMundo GmbH:lla oli myös Italiassa sivuliike, joka suljettiin 17.12.2024.
- 2) eMundo GmbH (Austria), Gofore GmbH:n (Germany) 100 % omistama tytäryhtiö, vaihtoi nimensä 21.9.2024 Gofore GmbH.
- 3) RDV Holding Oy sekä sen tytäryhtiöt Huld Oy ja Huld S.R.O on yhdistelty Gofore-konserniin 1.9.2025 alkaen.
- 4) Gofore Drive Oy sulautui 1.10.2025 Gofore Verify Oy:hyn, ja yhtiö muutti nimensä Gofore Finland Oy:ksi.

Liikevaihto

Liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 20 %.

Loka-joulukuu 2025

Goforen raportointineljänneksen liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta 20 % ja oli 59,6 (49,8) miljoonaa euroa.

Orgaaninen kasvu oli 0,1 %. Myytyjen palvelujen keskimääräinen tuntihinta laski -0,2 % vertailukaudesta.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto kasvoi 32,4 (31,5) miljoonaan euroon. Goforen yksityisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto kasvoi 48 % edellisvuotiseen verrattuna 27,2 (18,3) miljoonaan euroon.

Julkisen sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 54 % (63 %) ja yksityisen sektorin 46 % (37 %).

Suomesta tuleva liikevaihto oli 52,7 (44,7) miljoonaa euroa ja sen osuus konsernin liikevaihdosta oli 89 % (90 %). Muiden maiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 11 % (10 %); 6,9 (5,2) miljoonaa euroa.

Alihankinnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 15 % (16 %); 9,0 (8,1) miljoonaa euroa.

Tammi- joulukuu 2025

Goforen raportointikauden liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 3 % ja oli 191,4 (186,2) miljoonaa euroa. Orgaaninen liikevaihto -4 %.

Myytyjen palvelujen keskimääräinen tuntihinta laski -2,3 % vertailukaudesta mukaan lukien H1 2025 haasteelliset projektitoimitukset.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto laski 111,2 (111,9) miljoonaan euroon. Yksityisen sektorin asiakkuuksista tuli liikevaihtoa 80,2 (74,3) miljoonaa euroa. Julkisen sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 58 % (60 %) ja yksityisen sektorin 42 % (40 %).

Suomesta tuleva liikevaihto oli 170,7 (164,1) miljoonaa euroa. Osuus konsernin liikevaihdosta oli 89 % (88 %). Muualta liikevaihdosta tuli 20,7 (22,1) miljoonaa euroa; 11 % (12 %). Alihankinnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 16 % (16 %) eli 30,5 (29,5) miljoonaa euroa.

Kannattavuus

Oikaistu EBITA oli loka-joulukuussa 14 %.

Loka-joulukuu 2025

Raportointineljänneksen oikaistu EBITA kasvoi 25,0% edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta 8,3 (6,7) miljoonaa euroon, joka oli 14,0% (13,4%) liikevaihdosta. Raportointineljänneksellä oli yksi työpäivä enemmän kuin vertailukaudella. Oikaistun EBITA:n laskenta on esitetty erikseen osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat ja täsmäytyslaskelma, osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

EBITA oli 9,5 (6,6) miljoonaa euroa eli 16,0% (13,3%) liikevaihdosta. Kannattavuutta paransi 1,2 miljoonan euron välitystuomion perusteella määrätyt korvaukset riita-asiasta. Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut yrityshankinnan transaktiokulut 0,5 miljoonaa euroa heikensivät EBITAa. Transaktiokuluilla ei ole vaikutusta oikaistuun EBITAan.

Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta kasvoi edellisen vuoden vastaavan ajanjaksoon verrattuna 62,0% (61,7%). Henkilöstökulut katsauskaudella olivat 36,9 (30,7) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut kulut olivat yhteensä 6,5 (4,5) miljoonaa euroa; 10,9% (9,1%) liikevaihdosta. Suurimmat kuluerät olivat vapaaehtoiset henkilöstökulut, ICT-kulut sekä ulkopuoliset palvelut.

Poistot ilman yrityshankintoihin liittyviä aineettomien hyödykkeiden poistoja olivat 1,3 (1,0) miljoonaa euroa, 2,3% (2,1%) liikevaihdosta. Poistot ja

arvonalentumiset olivat 2,7 (1,9) miljoonaa euroa eli 4,5% (3,8%) liikevaihdosta.

Liiketulos (EBIT) oli 8,2 (5,7) miljoonaa euroa ollen 13,8% (11,5%) liikevaihdosta. Rahoituskulut ja tuotot olivat -0,2 (0,1) miljoonaa euroa.

Raportointineljänneksen tulos oli 6,8 (4,9) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuu 2025

Raportointikauden oikaistu EBITA oli 16,8 (23,9) miljoonaa euroa, joka oli 8,8% (12,8%) liikevaihdosta. Osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut on esitetty erikseen oikaistuun EBITA:aan vaikuttavat erät. EBITA oli 15,7 (24,4) miljoonaa euroa eli 8,2% (13,1%) liikevaihdosta.

Henkilöstökulut olivat 125,4 (116,3) miljoonaa euroa eli 65,5% (62,5%) liikevaihdosta, ja liiketoiminnan muut kulut 22,0 (16,9) miljoonaa euroa; 11,5% (9,1%) liikevaihdosta. Liiketulos (EBIT) oli 11,7 (20,8) miljoonaa euroa ollen 6,1% (11,2%) liikevaihdosta. Rahoituskulut ja tuotot olivat -0,1 (0,6) miljoonaa euroa.

Raportointikauden tulos oli 9,8 (16,8) miljoonaa euroa.

Tase, rahoitus ja T&K

Konsernin maksuvalmius, tase ja rahoitusasema edelleen hyvällä tasolla.

Omavaraisuusaste oli 51,2% (62,1%) ja nettovelkaantumisaste 9,0% (-34,1%). Gofore-konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 221,9 (171,7) miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 111,4 (105,7) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka katsauskauden päättyessä oli 10,0 (-36,0) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja oli -6,2 (-49,4) miljoonaa euroa.

Goforella oli katsauskauden päättyessä vakuudetonta rahalaitoslainaa 37,8 (8,9) miljoonaa euroa. Gofore ei nostanut uusia lainoja katsauskauden aikana. Yhtiöllä on käytössään korkokatto- ja koronvaihtosopimukset vaihtuvakorkoisten lainojen suojaamiseksi. Lisätietoja tästä on Liitetietojen osiossa Rahoitus.

Lainoihin on liitetty tavanomaiset omavaraisuusasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen sidotut kovenantit. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2025. Raportointikauden lopussa käyttöoikeusomaisuuserät olivat 15,4 (13,1) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelat 16,2 (13,3) miljoonaa euroa.

Tutkimus ja kehitys

Gofore keskittyi teollisten asiakkaiden digitaalisten tuotteiden elinkaaren kehittämiseen osana asiakkaiden tutkimus- ja kehitystoimintaa.

51,2 %

Omavaraisuusaste

9,0 %

Nettovelkaantumisaste

10,0

Korollinen nettovelka, miljoonaa euroa

Rahavirta

Kassavarat edelleen hyvällä tasolla ja viimeisen neljänneksen liiketoiminnan nettokassavirta vahva.

Loka-joulukuu 2025

Liiketoiminnan rahavirta nousi raportointineljänneksellä 19,1 (14,4) miljoonaan euroon. Investointien rahavirta oli -0,4 (-2,1) miljoonaa euroa.

Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin olivat raportointineljänneksellä -0,2 (-1,5) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrat liittyivät Huldin kauppahinnan maksuun.

Rahoituksen rahavirta oli -2,9 (-1,9) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -1,0 miljoonaa euroa ja lainojen lyhennykset -1,9 miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuu 2025

Liiketoiminnan rahavirta laski raportointikaudella 22,0 (37,2) miljoonaan euroon. Investointien rahavirta oli -36,2 (-2,9) miljoonaa euroa.

Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin olivat raportointikaudella -35,7 (-1,5) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrat liittyivät Huldin hankintaan ja Creanexin kauppahinnan loppuosan maksuun sekä uusiin toimistoihin.

Rahoituksen rahavirta oli 0,5 (-15,8) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -3,1 miljoonaa euroa, lainojen lyhennykset -12,3 miljoonaa euroa sekä maksetut osingot -7,9 miljoonaa euroa sekä Huldin osakslainojen maksut -9,6 miljoonaa euroa. Lisäksi nostettiin uutta lainaa 34,0 miljoonaa euroa.

Katsauskauden lopussa kassavarat olivat 43,2 (56,8) miljoonaa euroa.

Yhtiön hallinto ja tietoa osakkeesta

Tammi-joulukuun 2025

Osake ja osakkeenomistajat

Gofore Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsingin päälistalla kaupankäyntikoodilla GOFORE.

Omistusosuuden jakautuminen	31.12.2025	31.12.2024
Sektorin osuus osakkeista		
Yritykset	6,1 %	4,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	26,5 %	27,5 %
Julkisyhteisöt	10,4 %	10,5 %
Kotitaloudet	53,1 %	54,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,7 %	0,6 %
Ulkomaat	3,3 %	2,9 %
Suora ulkomainen omistus	0,7 %	0,8 %
Hallintarekisteröityneiden omistajien osuus	18,8 %	21,4 %
Ulkomaisen omistuksen osuus yhteensä	19,5 %	22,2 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	3 046 641	3 361 823
Liikkeelle lasketut osakkeet yhteensä	16 241 423	15 703 262
Rekisteröityneet osakkeenomistajat	8 728	8 581
Rekisteröity osakepääoma	80 000	80 000
Hallussa olevat omat osakkeet	308 263	23 640
Omat osakkeet kaikista äänistä ja osakkeista	0,5 %	0,2 %

8 728

Osakkeenomistajaa katsauskauden lopussa

19,5%

Ulkomaisen omistuksen osuus

26,5 %

Rahoitus- ja vakuutusinstituutio-omistajien osuus

Osake ja kaupankäynti

Kaupankäynti osakkeilla	31.12.2025	31.12.2024
Kaupankäyntivolyymi, miljoonaa osaketta	2,6	3,2
Kaupankäyntivolyymi liikkeellä olevista osakkeista, %	16,5 %	20,2 %
Kaupankäyntiarvo, miljoona euroa	42,4	71,1
Markkina-arvo, miljoonaa euroa	214,8	348,1
Osakkeen päätöshinta, euroa	13,48	22,20
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta, euroa	16,27	22,55
Osakkeen korkein hinta, euroa	23,40	26,55
Osakkeen matalin hinta, euroa	12,52	20,20

Ilmoitukset osakkeenomistajien muutoksista

- Gofore sai 1.9.2025 Arvopaperimarkkinalain mukaisen ilmoituksen omistusosuuden muutoksesta. Sen mukaan Timur Kärjen osuus Gofore Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti kymmenen (10) prosenttia Huld-yritystoston toteutuksen jälkeen.

Suunnatut osakeannit

- 19.3. suunnattu osakeanti (39 572 osaketta) osana henkilöstön Crew Share -osakesäästöohjelmaa, uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.3..
- 1.9. suunnattu osakeanti (217 278) osana Huld-yrityskaupan kauppahinnan maksua, uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 3.9.
- 17.9. suunnattu osakeanti (52 979 osaketta) osana henkilöstön Crew Share -osakesäästöohjelmaa, uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 29.9.
- 22.12. suunnattu maksuton osakeanti (228 332) Goforelle itselleen liittyen Esentri-yrityskauppaan. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 29.12. ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla 30.12. alkaen.

Omien osakkeiden hankinta

- 19.3. yhtiön hallussa olleita omia osakkeita on käytetty henkilöstön palkitsemisjärjestelmissä 18 709 kappaletta (CrewShare sekä johdon osakepalkkiot).
- Gofore toteutti 29.8.-22.9.2025 omien osakkeidensa hankinnan. Yhtiö hankki yhteensä 75 000 omaa osaketta keskihintaan 14,5054 euroa osakkeelta, yhteensä 1,1 miljoonaa euroa. Hankintaohjelman päätyttyä Goforella oli yhteensä 79 931 omaa osaketta, jotka vastasivat 0,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Goforen osakkeiden kokonaismäärä oli katsauskauden päättyessä 16 241 423.

214,8

Markkina-arvo kauden lopussa, MEUR

-39,3 %

Osakkeen arvonmuutos vuoden alusta

13,48

Kauden päätöshinta, EUR

Osakepohjaiset kannustin- ja palkitsemisjärjestelmät

45 %
GOFORELAISISTA
MUKANA
CREWSHARESSA

Goforella on ollut CrewShare -osakesäästöohjelma koko henkilöstölleen vuodesta 2018 lähtien sekä kaksi uudempaa osakepohjaista kannustinjärjestelmää avainhenkilöille ja johtoryhmälle. CrewShare- ja PSP-ohjelmissa alkoi uusi säästö- tai ansaintakausi maaliskuussa 2025.

CrewShare -säästöohjelma

Osakesäästöohjelma on kaikkien Goforen työntekijöiden saatavilla. Henkilöstö voi säästää ja sijoittaa yhtiön osakkeisiin 10 prosentin alennuksella, jos yhtiön hallitus niin päättää. Kerrytetyt säästöt sijoitetaan Goforen osakkeisiin säästökauden päättymisen jälkeen.

Uusi säästökausi alkoi 1.3.2025 ja päättyi 28.2.2026. Säästöt sijoitetaan Goforen osakkeisiin puolivuositain, puolivuositarkastuksen jälkeen syyskuussa ja vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen maaliskuussa 2026. Hallitus toteutti katsauskaudella suunnatun annin säästöosakkeiden merkitsemiseksi.

Avainhenkilöiden kannustinohjelma (PSP)

Maaliskuussa 2025 käynnistyi uusi osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön avainhenkilöille. Ohjelma on jatkoa vuoden 2022 ohjelmalle.

Kannustinohjelma koostuu vuosina 2025–2027 kolmen vuoden ansaintajaksosta näinä tilivuosina.

Johtoryhmän lisäosakejärjestelmä (MSP)

Goforella on myös osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön johtohenkilöille. Siinä on mahdollisuus ansaita palkkiona Goforen osakkeita (lisäosakkeet) sijoittamalla ensin henkilökohtaisesti Goforen osakkeisiin. Ohjelma alkoi ja merkinnät tehtiin maaliskuussa 2024. Lisäosakejärjestelmän palkkiot maksetaan kolmen vuoden sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Lisäosakejärjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet.

Lisätietoa:

<https://gofore.com/sijoita/osake-ja-osakkeenomistajat/osakepalkkiojarjestelmat/>

Varsinainen yhtiökokous ja valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous

Goforen varsinainen yhtiökokous kokoontui 11.4.2025 ja vahvasti yhtiön tilinpäätöksen päätyneeltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 sekä maksettavaksi osingoksi 0,48 euroa osaketta kohdenkokoushetken ulkona olevien osakkeiden määrällä laskettuna yhteensä 7 554 193,44 euroa. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 15.4.2025 ja maksupäivä 24.4.2025.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 570 326 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla ja/tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsupäivän tilanteen mukaan. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa tai ottaa pantiksi omia osakkeita millään hetkellä enempää kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2024 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien optioiden ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2024 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksen antamisesta Gofore Impact –säätöille

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta lahjoituksesta Gofore Impact -säätöille yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen yhteensä enintään 250 000 euron arvosta.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään myös lahjoituksen ajankohdasta sekä muista lahjoituksen ehtoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Gofore Impact -säätö on perustettu edistämään yhteiskunnan digitaalista muutosta. Sen pääasiallisena tarkoituksena on tukea digitaalisuuden positiivisia vaikutuksia kuten demokratia- ja tasa-arvokehitystä, lieventää digitaaliseen muutokseen liittyviä sosiaalisia jännitteitä ja lieveilmiöitä sekä vähentää digitaalista epätasa-arvoa ja syrjäytymistä. Säätö pyrkii vaikuttamaan myös digitaalisen muutoksen tekijöiden monimuotoisuuteen ja toimialan yleiseen elinvoimaisuuteen.

Tilikauden 2024 aikana yhtiö lahjoitti säätöille 115 500 euroa.

Kaikki yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset löydät Goforen verkkopalvelusta sivulta <https://gofore.com/sijoita/hallinnointi/yhtiokokous-2025/>

Konsernitilinpäätös

1.1. – 31.12.2025

Taulukko-osio

Tilintarkastamon

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	2025	2024
Liikevaihto	59 589	49 829	191 382	186 166
Valmistus omaan käyttöön	147	27	346	27
Liiketoiminnan muut tuotot	3 242	149	3 794	1 084
Materiaalit ja palvelut	-8 697	-7 123	-27 751	-25 582
Henkilöstökulut	-36 943	-30 721	-125 443	-116 292
Poistot ja arvonalentumiset	-2 663	-1 899	-8 676	-7 684
Liiketoiminnan muut kulut	-6 473	-4 531	-21 993	-16 942
Liikevoitto (EBIT)	8 200	5 731	11 659	20 776
Rahoituskulut	-544	-196	-1 173	-785
Rahoitustuotot	392	332	1 059	1 342
Tulos ennen veroja	8 048	5 866	11 545	21 333
Tuloverot	-1 228	-949	-1 743	-4 527
Tilikauden tulos	6 820	4 918	9 802	16 806
Muut laajan tuloksen erät				
Erät verojen jälkeen, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	6	0	6	0
Rahavirran suojaus	60	-29	-49	-207
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	66	-29	-43	-207
Tilikauden laaja tulos	6 886	4 889	9 759	16 599
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	6 658	4 790	9 246	16 297
Määräysvallattomille omistajille	162	128	555	509
Yhteensä	6 820	4 918	9 802	16 806
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	6 724	4 760	9 203	16 090
Määräysvallattomille omistajille	162	128	555	509
Yhteensä	6 886	4 889	9 759	16 599
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,42	0,31	0,59	1,04
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,41	0,30	0,58	1,02

Konsernitase



Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	88 781	49 055
Muut aineettomat hyödykkeet	28 461	17 664
Aineelliset hyödykkeet	2 941	2 998
Käyttöoikeusomaisuuserät	15 438	13 116
Muut saamiset	986	1 179
Laskennalliset verosaamiset	1 636	148
Pitkäaikaiset varat yhteensä	138 244	84 160
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	610	634
Myyntisaamiset	32 949	23 640
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	3 501	837
Muut lyhytaikaiset varat	2 983	3 944
Tuloverosaamiset	247	885
Rahoitusarvopaperit	185	776
Rahat ja pankkisaamiset	43 187	56 839
Lyhytaikaiset varat yhteensä	83 662	87 555
Varat yhteensä	221 906	171 715

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma ja velat		
Oma pääoma		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60 395	55 842
Muut rahastot	50	98
Muuntoerot	6	0
Kertyneet voittovarot	49 827	48 903
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	110 358	104 924
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 046	804
Oma pääoma yhteensä	111 404	105 728
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset rahoitusvelat	26 621	4 979
Muut velat	64	109
Vuokrasopimusvelat	12 049	10 996
Laskennalliset verovelat	5 861	3 631
Pitkäaikaiset velat yhteensä	44 596	19 714
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	21 571	19 190
Sopimuksiin perustuvat velat	4 432	1 377
Korolliset rahoitusvelat	11 164	3 943
Vuokrasopimusvelat	4 114	2 341
Siirtovelat	21 465	18 226
Tuloverovelat	3 159	1 196
Lyhytaikaiset velat yhteensä	65 906	46 273
Velat yhteensä	110 501	65 988
Oma pääoma ja velat yhteensä	221 906	171 715

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2025								
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallatto mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	80	55 842	98	0	48 903	104 924	804	105 728
Tilikauden tulos					9 246	9 246	555	9 802
Muut laajan tuloslaskelman erät			-49	6		-43	0	-43
Tilikauden laaja tulos	0	0	-49	6	9 246	9 203	555	9 759
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:								
Osakeperusteiset maksut		1 463			324	1 787		1 787
Osingot					-7 554	-7 554	-316	-7 871
Osakeanti		17				17	8	25
Omien osakkeiden hankinta					-1 088	-1 088		-1 088
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista		3 072				3 072		3 072
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa		0			-4	-4	-4	-8
Oma pääoma 31.12.2025	80	60 395	50	6	49 827	110 358	1 046	111 404
2024								
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallatto mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	80	53 448	306	0	39 153	92 986	510	93 495
Tilikauden tulos					16 297	16 297	509	16 806
Muut laajan tuloslaskelman erät			-207	0		-207	0	-207
Tilikauden laaja tulos	0	0	-207	0	16 297	16 090	509	16 599
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:								
Osakeperusteiset maksut		2 376			819	3 195		3 195
Osingot					-7 349	-7 349	-244	-7 593
Osakeanti		23				23	-35	-12
Omien osakkeiden hankinta						0		0
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista		0				0		0
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa		-4			-17	-21	64	43
Oma pääoma 31.12.2024	80	55 842	98	0	48 903	104 924	804	105 728

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2025	10-12/2024	2025	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta				
Tulos ennen veroja	8 048	5 866	11 545	21 333
Tulos ennen veroja, rahavirtaokaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	2 663	1 899	8 676	7 684
Rahoitustuotot ja -kulut	151	-136	114	-557
Muut oikaisut	180	252	1 831	2 511
Käyttöpääoman muutokset				
Varaston muutokset	328	-26	23	-162
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	2 969	4 654	-2 019	11 666
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutokset	5 160	3 112	3 373	-78
Saadut korot	379	449	1 054	1 334
Maksetut korot	-420	-200	-1 009	-828
Muut rahoituserät	-13	-6	121	-32
Maksetut tuloverot	-315	-1 597	-1 673	-5 780
Liiketoiminnan nettorahavirta	19 131	14 268	22 036	37 092
Investointien nettorahavirta				
Aineellisten omaisuuserien myynnit	0	0	5	4
Investoinnit aineettomiin omaisuuseriin	-147	0	-343	0
Investoinnit aineellisiin omaisuuseriin	-12	-631	-230	-1 438
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-246	-1 500	-35 716	-1 500
Myönnetty lähipiirilainat	0	0	0	-685
Lähipiirilainojen takaisinmaksu	50	0	100	0
Investointien nettorahavirta	-355	-2 131	-36 184	-3 619
Rahoituksen nettorahavirta				
Omien osakkeiden hankinta	0	0	-1 088	0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-1 037	-750	-3 073	-3 033
Lainojen nostot	0	0	34 000	0
Osakaslainojen takaisinmaksut	0	0	-9 595	0
Lainojen takaisin maksut	-1 867	-1 151	-12 297	-4 498
Rahoitusinstrumentit	0	0	400	10
Osakeanti	0	0	17	0
Emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot	0	0	-7 554	-7 349
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	0	0	-316	-244
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa	-3	0	2	31
Rahoituksen nettorahavirta	-2 907	-1 901	495	-15 083
Rahavarojen muutos	15 869	10 236	-13 652	18 390
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	-2	0	0	0
Rahavarat kauden alussa	27 320	46 604	56 839	38 450
Rahavarat kauden lopussa	43 187	56 839	43 187	56 839

Liitetiedot

1.1. – 31.12.2025

Laadintaperiaatteet

Gofore Oyj:n tilintarkastamaton tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset-standardin mukaisesti, ja sitä tulee lukea yhdessä vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen kanssa. Koko vuotta 2024 koskevat luvut perustuvat tilintarkastettuun vuositilinpäätökseen 2024.

Tilinpäätöstiedotetta laadittaessa on noudatettu samoja laskentaperiaatteita ja laskentamenetelmiä sekä käytetty harkintaa samalla tavalla kuin vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä. Vuonna 2025 voimaantulleilla standardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konserniin.

Rahoitusvarojen ja –velkojen käyvät arvot vastaavat oleellisilta osin kirja-arvoja. Tämän vuoksi niitä ei esitetä erikseen tämän tilinpäätöstiedotteen taulukko-osiossa. Osakeperusteisista maksuista on kerrottu osiossa ”Yhtiön hallinto ja tietoa osakkeesta”.

Kirjanpidolliset harkinnat johtuen epävarmuudesta taloudellisessa ympäristössä

Gofore on jatkanut geopoliittisen ja taloudellisen ympäristön epävarmuuden vaikutusten arviointia tarkastelemalla taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Goforen taloudellinen asema pysyi vahvana.

Liikevaihdon jakauma

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	10-12/2025	10-12/2024	2025	2024
Liikevaihto asiakassektoreittain				
Yksityinen sektori	27 155	18 297	80 192	74 296
Julkinen sektori	32 434	31 532	111 190	111 870
Liikevaihto myyntimaan mukaan				
Suomi	52 737	44 670	170 696	164 104
Muut maat	6 852	5 159	20 686	22 061
Liikevaihto luokittain				
Liikevaihto, oma työ	49 083	41 079	157 219	154 395
Liikevaihto, alihankinta	9 047	8 109	30 493	29 453
Liikevaihto, tuotemyynti	1 459	641	3 670	2 317
Tuloutusajankohta				
Palvelut luovutettu yhtenä ajankohtana	1 480	647	3 700	2 374
Palvelut luovutettu ajan kuluessa	58 108	49 182	187 682	183 792
Liikevaihto sopimustyypeittäin				
Aikapohjaiset projektit	53 176	46 552	178 247	173 921
Kiinteähintaiset projektit	4 638	1 632	8 248	6 355
Ylläpitopalvelut	294	997	1 187	3 517
Kolmannen osapuolen välityspalkkiot	22	6	30	57
Tuotemyynti	1 459	641	3 670	2 317
Konsernin liikevaihto yhteensä	59 589	49 829	191 382	186 166

Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Teknologiat	Liiketoimintamallit	Kehittämismenot	Muut aineettomat omaisuuserät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno										
1.1.2025	1 322	23 597	5 586	1 516	200	101	1 965	34 287	49 055	83 342
Lisäykset	0	0	0	0	0	0	343	343	0	343
Liiketoimintojen yhdistäminen	253	13 784	811	0	0	0	0	14 849	39 726	54 574
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31.12.2025	1 575	37 381	6 397	1 516	200	101	2 308	49 479	88 781	138 259
Poistot ja arvonalentumiset										
1.1.2025	-1 199	-10 093	-3 841	-268	-200	-75	-947	-16 624	0	-16 624
Poistot	-152	-2 712	-988	-158	0	-13	-371	-4 394	0	-4 394
31.12.2025	-1 350	-12 805	-4 830	-427	-200	-88	-1 318	-21 018	0	-21 018
Tasearvo										
1.1.2025	123	13 504	1 745	1 247	0	26	1 018	17 664	49 055	66 719
31.12.2025	225	24 576	1 568	1 089	0	13	990	28 461	88 781	117 242

Tuhatta euroa	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Teknologiat	Liiketoimintamallit	Kehittämismenot	Muut aineettomat omaisuuserät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno										
1.1.2024	1 322	23 597	5 586	1 516	200	101	1 980	34 302	49 055	83 357
Lisäykset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	-15	-15	0	-15
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31.12.2024	1 322	23 597	5 586	1 516	200	101	1 965	34 287	49 055	83 342
Poistot ja arvonalentumiset										
1.1.2024	-1 018	-7 834	-2 799	-110	-189	-62	-591	-12 602	0	-12 602
Poistot	-181	-2 260	-1 042	-158	-11	-13	-356	-4 022	0	-4 022
31.12.2024	-1 199	-10 093	-3 841	-268	-200	-75	-947	-16 624	0	-16 624
Tasearvo										
1.1.2024	305	15 763	2 787	1 406	11	39	1 389	21 700	49 055	70 755
31.12.2024	123	13 504	1 745	1 247	0	26	1 018	17 664	49 055	66 719



Aineelliset hyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset omaisuuserät	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2025	2 604	2 413	5 017
Lisäykset	153	77	230
Liiketoimintojen yhdistäminen	386	35	421
Vähennykset	-3	0	-3
Uudelleenryhmittelyt	325	-325	0
31.12.2025	3 466	2 200	5 666
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2025	-1 496	-523	-2 019
Poistot	-434	-272	-706
Vähennykset	0	0	0
31.12.2025	-1 930	-795	-2 725
Tasearvo			
1.1.2025	1 108	1 890	2 998
31.12.2025	1 536	1 406	2 941

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset omaisuuserät	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2024	1 759	1 821	3 580
Lisäykset	448	991	1 438
Vähennykset	-1	0	-1
Uudelleenryhmittelyt	399	-399	0
31.12.2024	2 604	2 413	5 017
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2024	-1 169	-364	-1 533
Poistot	-328	-159	-487
Vähennykset	0	0	0
31.12.2024	-1 496	-523	-2 019
Tasearvo			
1.1.2024	591	1 457	2 048
31.12.2024	1 108	1 890	2 998

Käyttöoikeusomaisuus

Tuhatta euroa	Käyttöoikeusomaisuus, rakennukset	Käyttöoikeusomaisuus, ajoneuvot	Yhteensä
Tasearvo			
1.1.2025	12 872	244	13 116
Lisäykset	3 727	113	3 840
Vähennykset	0	-20	-20
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 966	114	2 080
Poistot	-3 358	-220	-3 578
31.12.2025	15 207	231	15 438
1.1.2024	13 070	385	13 455
Lisäykset	2 783	72	2 855
Vähennykset	-18	0	-18
Poistot	-2 964	-213	-3 176
31.12.2024	12 872	244	13 116

Yrityshankinnat

Huld-konsernin (RDV Holding Oy) hankinta, alustava hankintamenolaskelma

Gofore hankki 1.9.2025 koko RDV Holding Oy:n osakekannan FAS mukaisesti maksetulla kauppahinnalla 41,7 miljoonaa euroa. Transaktioon ei sisältynyt lisäkauppahintaa. Kauppahinnasta suoritettiin noin 90 prosenttia käteisvastikkeena ja 10 prosenttia osakkeina suunnatulla annilla.

Kyseessä on sekä strategista uutta osaamista tuova että täydentävä yritysosto, joka sopii hyvin Goforen Intelligent Industry- ja Security-liiketoiminnan merkittävään laajentamiseen. Hankinnan liiketoiminnallista merkitystä on käsitelty laajemmin tammi-kesäkuun 2025 puolivuositarkastuksen yhteydessä osiossa Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.

Hankintamenolaskelma on alustava ja yhdistämisen alkuperäinen kirjanpitolähtö on kesken. Keskeneräisyys liittyy sopimusperusteisten velkojen arvojen selvitykseen. Kaupan toimeenpanopäivän taseen perusteella laaditun alustavan hankintamenolaskelman mukainen hankintahinta oli 40,6 miljoonaa euroa, josta IFRS:n mukainen osakkeiden käypä arvo päivän osakekurssin mukaisesti 3,1 miljoonaa euroa.

Huld on suomalainen teknologia- ja suunnitteluyritys. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Taseeseen merkittiin hankinnasta aineettomina hyödykkeinä asiakassuhteita, kilpailukieltosopimuksia ja tavaramerkkejä yhteensä 14,8 miljoonaa euroa. Jäljellä oleva liikearvo 39,7 miljoonaa euroa sisältää esimerkiksi työvoiman, tulevat asiakassuhteet ja ostajakohtaiset synergiaedut, kuten ristiin myynnin Goforen nykyisille asiakkaille.

Gofore-konserni on kirjannut hankintaan liittyviä transaktiokuluja 1 095 tuhatta euroa. Transaktiokulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvän hankitun liiketoiminnan liikevaihto hankinta-ajankohdasta 1.9.2025 alkaen oli 13,9 miljoonaa euroa ja kauden liiketulos (EBIT) oli 1,8 miljoonaa euroa. Mikäli Huld olisi kuulunut konserniin vuoden alusta asti, sen vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut tammi-elokuussa 23,8 miljoonaa euroa ja liiketulokseen 2,0 miljoonaa euroa.

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot.

Tuhatta euroa	Huld
Hankintahinta	
Kauppahinta rahana	37 576
Kauppahinta osakkeina	3 072
Hankintahinta yhteensä	40 648
Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Vastaavaa	
Asiakassuhteet	13 784
Tuotemerkit	253
Kilpailukieltosopimukset	811
Aineettomat omaisuuserät yhteensä	14 849
Aineelliset omaisuuserät	421
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 080
Muut varat	9 567
Rahavarat	2 514
Vastaavaa yhteensä	29 432
Vastattavaa	
Korolliset ja korottomat velat	23 459
Vuokrasopimusvelat	2 080
Laskennallinen verovelka	2 970
Vastattavaa yhteensä	28 509
Käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus yhteensä	923
Liikearvo	39 726
Kauppahinta	40 648
Hankintojen kassavirtavaikutus	
Rahana maksettava kauppahinta	-37 576
Rahavarat	2 511
Transaktiokulut	-1 095
Hankinnan nettokassavirta	-36 160

Rahoitus

Goforella oli vakuudetonta rahalaitoslainaa 37,8 (8,9) miljoonaa euroa katsauskauden päättyessä. Gofore nosti kolmannen kvartaalin aikana 30 miljoonaa euroa uutta lainaa yrityskauppojen rahoittamiseksi sekä 4 miljoonaa euroa luottolimittiä (revolving credit facility) lyhytaikaiseen rahoitukseen. Lainoihin on liitetty tavanomaiset omavaraisuusasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökäteen suhteeseen sidotut kovenantit. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2025.

Yhtiöllä on korkokatto- ja koronvaihtosopimukset 33,7 miljoonan euron arvoiselle lainapääomalle vaihtuvakorkoisten lainojen suojaamiseksi. Raportointihetkellä vaihtuvakorkoisen lainakannan yhteismäärästä 37,7 miljoonaa euroa oli suojattu 89%. Yhtiö soveltaa sopimuksiin rahavirran suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutosten tehokas osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ja esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Sopimusten käypä arvo on esitetty alla olevassa taulukossa.

Instrumentti 31.12.2025	Alkuperäinen kohde-etuus	Suojaustyyppi	Maturiteetti	Käypä arvo pos	Käypä arvo neg	Käypä arvo netto
Koronvaihtosopimus 1	3 500	Kassavirta	1.11.2027	0	10	-10
Koronvaihtosopimus 2	30 000	Kassavirta	1.9.2029	21	0	21
Koronvaihtosopimus 3	5 000	Kassavirta	2.1.2029	0	10	-10
Korkokattosopimus 1	3 000	Kassavirta	2.3.2026	1	1	0
Korkokattosopimus 2	8 000	Kassavirta	29.12.2028	125	64	62
Yhteensä				148	84	63

Instrumentti 31.12.2024	Alkuperäinen kohde-etuus	Suojaustyyppi	Maturiteetti	Käypä arvo pos	Käypä arvo neg	Käypä arvo netto
Koronvaihtosopimus	3 500	Kassavirta	1.11.2027	0	20	-20
Korkokattosopimus 1	3 000	Kassavirta	2.3.2026	14	4	10
Korkokattosopimus 2	8 000	Kassavirta	29.12.2028	218	85	133
Yhteensä				232	109	123

Lähipiiritapahtumat, vastuut, riita-asiat ja katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Lähipiiritapahtumat

Goforella on lähipiiriliiketoimia tytäryhtiöiden kanssa. Goforella ei ole olennaista myyntiä, ostoja tai velkoja muulta lähipiiriltä tilikauden aikana. Yhtiö on vuonna 2024 myöntänyt johtoryhmän jäsenille osana lisäosakejärjestelmän toteuttamista markkinaehtoisia korollisia lainoja yhtiön osakkeiden merkinnän rahoittamiseksi. Avoimet lainasaamiset 31.12.2025 olivat 585 tuhatta euroa. Lainat ovat kerryttäneet korkoa raportointikaudella 22 tuhatta euroa. Konsernin hallitukselle ja johtoryhmälle maksetut palkat ja palkkiot julkistetaan vuosittain vuositilinpäätöksen yhteydessä.

Vastuut

Goforella on käytössään 1,5 miljoonan euron takauslimiitti, josta 969 tuhatta oli käytössä 31.12.2025. Lisäksi yhtiöllä on nostamatonta luottolimittia (revolving credit facility) 4,0 miljoonaa euroa. Gofore on antanut panttaamattomuussitoumuksen rahoituslainoilleen.

Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Gofore ei ole vastaajana liiketoimintaan liittyvissä olennaisissa oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Gofore on 22.12.2025 allekirjoittanut sopimuksen saksalaisen digitaalisen muutoksen asiantuntijayritys Esentri AG:n koko osakekannan ostamisesta. Yrityskauppa toimeenpantiin katsauskauden jälkeen 2.1.2026. Esentrin luvut raportoidaan 2.1.2026 alkaen osana Gofore-konsernia

Gofore tiedotti 15.12.2025 investoivansa tekoälypalveluihin lähtemällä perustajaosakkaaksi uuteen konsultointiyritykseen. Tilikauden jälkeisenä tapahtumana 2.1.2026 Gofore merkitsi 0,4 miljoonalla eurolla Foundry Studios Oy:n (nyk. Valimo Studios Oy) osakkeita. Valimo Studios Oy:n luvut raportoidaan 2.1.2026 alkaen osana Gofore-konsernia

Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

Gofore käyttää ja julkaisee mm. seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatakseen paremmin liiketoiminnan operatiivista kehitystä: EBITA, EBITDA, ROI, ROE, omavaraisuusaste, nettovelkaisuusaste. EBITA on liike-tulos ennen PPA-poistoja. PPA-poistot ovat yrityskauppojen yhteydessä syntyneiden omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta syntyneiden erien poistoja.

Gofore on päivittänyt oikaistun EBITA:n määritelmäänsä ja tunnusluvun laskentakaavan Q4:llä 2025. Muutoksella ei olisi ollut vaikutusta aikaisempiin raportointikausiin.

Erät, jotka vaikuttavat EBITA:n ja oikaistun EBITA:n laskentaan, ovat seuraavat:

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	10-12/2025	10-12/2024	2025	2024
EBITA, Oikaistu EBITA ja EBITDA				
EBIT	8 200	5 731	11 659	20 776
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	1 320	876	4 010	3 653
EBITA	9 519	6 607	15 668	24 429
Yrityshankintojen transaktiokulut	458	0	1 532	0
Ehdollisten vastikkeiden tulosvaikutus	0	0	0	-744
Uudelleenjärjestelykulut	199	67	1 446	235
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	1	0	-3	-3
Muut oikaisut	-1 837	0	-1 837	0
Oikaistu EBITA	8 341	6 674	16 806	23 916
EBIT	8 200	5 731	11 659	20 776
Poistot	1 344	1 022	4 667	4 032
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	1 320	876	4 010	3 653
EBITDA	10 863	7 630	20 335	28 461

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Käyttökate EBITDA	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate-% (EBITDA), %	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla
Liikevoitto ennen yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia (EBITA)	Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset
Liikevoitto-% ennen yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia (EBITA)	Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla
Liikevoitto-% (EBIT)	Liikevoitto jaettuna liikevaihdolla kerrottuna sadalla
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjatulla lukumäärällä tilikauden aikana
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimennettu	Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjatulla lukumäärällä tilikauden aikana lisättynä potentiaalisilla uusilla osakkeilla

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Kassavirta per osake	Liiketoiminnan rahavirta jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä tilikauden aikana
Osakekohtainen oma pääoma	Oma pääoma ilman vähemmistöosuutta jaettuna osakkeiden lukumäärällä kauden lopussa ilman omia osakkeita
Osinko per osake, (DPS)	Tilikauden osingot jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä tilikauden aikana
Osinkosuhde, %, (DPS/ EPS)	Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella, laimentamaton kerrottuna sadalla
Efektiivinen osinkotuotto, %	Osinko per osake jaettuna osakekurssi tilikauden päättyessä
P/E -luku	Osakekurssi tilikauden päättyessä jaettuna tuloksella per osake, laimentamaton
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden voitto (annualisoitu) jaettuna omalla pääomalla yhteensä keskimäärin kerrottuna sadalla
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	Voitto ennen veroja (annualisoitu) + rahoituskulut (annualisoitu) jaettuna omalla pääomalla yhteensä keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin kerrottuna sadalla
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä jaettuna taseen loppusummalla – saadut ennakot kerrottuna sadalla
Korolliset nettovelat	Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Pitkäaikaiset korolliset saamiset – Lyhytaikaiset korolliset saamiset – Rahoitusarvopaperit – Rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaisuusaste, %	Korolliset nettovelat jaettuna omalla pääomalla yhteensä kerrottuna sadalla

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Oma kapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti, Full Time Equivalent (FTE) –luku kertoo konsernin henkilöstön kokonaiskapasiteetin määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Lukuun lasketaan mukaan koko henkilökunta roolista riippumatta. Vuosilomat, ylityövapaat, sairauslomat tai muut lyhyemmät poissaolot eivät vaikuta lukuun. Osa-aikaisuus ja muut pitkäaikaiset normaalityöajan poikkeamat vähentävät kokonaiskapasiteetin määrää verrattuna työsuhteessa olevan henkilöstön kokonaismäärään. Yrityshankintojen henkilöstön kapasiteetti on huomioitu hankintahetkestä alkaen.
Alihankinta, FTE	Alihankinta, Full Time Equivalent (FTE) -luku kertoo laskutettavassa työssä käytetyn alihankinnan määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Goforen hankkimien yhtiöiden käyttämä alihankinta on laskettu mukaan hankintapäivästä alkaen.
Kokonaiskapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti (FTE) + alihankinta (FTE)
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	Henkilöstömäärä katsauskauden päättyessä.
Henkilöstön vaihtuvuus	Päättäneiden työsuhteiden määrä jaettuna henkilöstömäärällä katsauskauden lopussa. Tämän johdosta vaihtuvuusluvut eripituisilta ajanjaksoilta eivät ole vertailukelpoisia keskenään.
Oikaistu EBITA	Raportoitu EBITA + (+ liikearvon arvonalentumiset +/- liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät välittömät kulut/ tuotot +/- kulut/ tuotot ehdollisten vastikkeiden muutoksista+ liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut – käyttöomaisuuden luovutusvoitot + käyttöomaisuuden luovutustappiot +/- ei-operatiiviset tuotot/kulut koskien edellisiä tilikausia).
Oikaistu EBITA, %	Oikaistu EBITA jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla.
Liikevaihdon orgaaninen kasvu	Orgaaninen kasvu on määritelty vertaamalla konsernin vuosineljänneksen liikevaihtoa vertailukauden vuosineljänneksen liikevaihtoon. Kasvu on laskettu vertailukelpoisella konsernirakenteella siten, että raportointihetken konsernirakenteella on laskettu vertailujakson pro forma -liikevaihto. Pro forma -liikevaihto sisältää yritysostojen ja mahdollisten divestointien vaikutuksen takautuvasti. Pro forma -liikevaihto on tilintarkastamaton.
Liikevaihto, viim. 12 kk pro forma (LTM)	Yhtiön katsauksissaan käyttämä viimeisen kahdentoista kuukauden (LTM) pro forma -liikevaihto kertoo katsaushetken konsernirakenteen mukaisen liikevaihdon. Pro forma -liikevaihtoluvussa on mukana yritysostojen ja mahdollisten divestointien vaikutus takautuvasti. Pro forma -liikevaihtoluku on tilintarkastamaton.

Pioneering an Ethical Digital World.



Tuleva taloudellinen tiedotus

- Kuukausittainen liiketoimintakatsaus julkaistaan katsauskuukautta seuraavan kuukauden alussa.
- Sijoittajakalenteri vuodelle 2026: gofore.com/sijoita/sijoittajakalenteri/
- Tammi-maaliskuun 2026 osavuositiedot julkaistaan 29.4.2026.

Pidetään yhteyttä!

investorrelations@gofore.com

GOFORE